

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования

«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)

Департамент менеджмента

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки в бакалавриате
38.03.02 – Менеджмент,
профили: Менеджмент организации, Управление бизнесом

Москва 2019

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования

«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)

Департамент менеджмента

СОГЛАСОВАНО
Заместитель Генерального
Директора по науке и развития
АО ГОЗНАК

_____Курятников А.Б.
«28» октября 2019 г.

УТВЕРЖДАЮ
Ректор

_____М.А.Эскиндаров
«26» ноября 2019 г.

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки в бакалавриате
38.03.02 – Менеджмент,
профили: Менеджмент организации, Управление бизнесом
(очная и заочная формы обучения)

*Рекомендовано Ученым советом
Факультета менеджмента
(протокол №44 от 19.11.2019 г.)*

*Одобрено Советом учебно-научного департамента менеджмента
протокол №10 от «28» октября 2019г.*

Москва 2019

УДК 65.016.7(073)

ББК 65.291.931

А 53

Рецензент:

кандидат экономических наук, доцент Департамента менеджмента

С.Н. Меркушов (Финансовый университет)

Алферов В.Н.

А53 Антикризисное управление: рабочая программа дисциплины для студентов, обучающихся по направлению подготовки в бакалавриате 38.03.02 – Менеджмент, профили: Менеджмент организации, Управление бизнесом (очная и заочная формы обучения)– М.: Финансовый университет, 2019. - 79 с.

Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление» является дисциплиной модуля профиля, часть формируемая участниками образовательных отношений по направлению подготовки: 38.03.02 - Менеджмент, профили: Менеджмент организации, Управление бизнесом (очная и заочная формы обучения).

Рабочая программа дисциплины содержит перечень планируемых результатов с указанием индикаторов их достижения, содержание практических и семинарских занятий, перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине, перечень основной, дополнительной учебной литературы и ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимой для освоения дисциплины и методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

Учебное издание

Валерий Николаевич Алферов

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины

Компьютерный набор, верстка: Алферов В.Н.

Формат 60x90/19. Гарнитура *Times New Roman*

Усл. п.л. 5.2. Изд. № -..... Тираж 26 экз.

Заказ _____

Отпечатано в Финансовом университете

© В.Н. Алферов, 2019

© Финансовый университет, 2019

Содержание

1. Наименование дисциплины	5
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине	5
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	9
4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	9
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	11
5.1. Содержание дисциплины	11
5.2. Учебно – тематический план	14
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	19
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	27
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	27
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю.....	31
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	34
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	63
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	65
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	66
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	78
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	79

1. Наименование дисциплины

Дисциплина «Антикризисное управление» является дисциплиной модуля профиля, часть, формируемая участниками образовательных отношений дисциплин модуля Блок 1. Дисциплины (модули) по направлению подготовки: 38.03.02 - Менеджмент, профили: Менеджмент организации, Управление бизнесом.

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины «Антикризисное управление» у обучающегося происходит формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения профессиональных компетенций	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
<i>Для направления подготовки: 38.03.04 «Менеджмент», профиль: Менеджмент организации, очная форма обучения - прием 2018 г., заочная форма обучения – прием 2018 г., профиль: Управление бизнесом, очная форма обучения - прием 2019 г., заочная форма обучения – прием 2019 г.</i>			
ПKN - 8	Владение методами стратегического и маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон	1.Использует знания в области теории и практики стратегического менеджмента с использованием аналитического инструментария. 2.Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельности организации. 3. Проводит стратегический анализ макро- и микросреды организации, владеет навыками оценки конкурентноспособности и формирования компетенций и не копируемых конкурентных преимуществ компаний.	Знать – теорию и практику стратегического менеджмента. Уметь – использовать аналитический инструментарий стратегического менеджмента. Знать – модели анализа макро- и микросреды и оценки конкурентноспособности компаний. Уметь – анализировать макро- и микросреды и конкурентноспособность компаний. Знать – запросы заинтересованных сторон, учувствовать в выработке решений, обеспечивающих сбалансированный учет их предложений и интересов. Уметь - анализирует макро- и микросреды организации, оценивает конкурентноспособность и формирования компетенций и не копируемых конкурентных преимуществ компаний.

ПКН -10	Владением методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей, применяя для анализа, моделирования и поддержки принятия решений современные информационные технологии и программные средства, включая инструменты бизнес - аналитики, обработки и анализа данных	1.Использует методы получения информации, ее анализа для построения моделей и интерпретации результатов моделирования. 2.Применяет приемы классификации и выбора подходящих измерительных шкал при описании организационных систем, происходящих у них процессов и явлений. 3.Использует навыки организации и проведения качественных и количественных исследований анализа информации, подготовки аналитических отчетов о состоянии и динамики развития рынков товаров и услуг	Знать – методы получения информации, модели моделирования результатов деятельности компании. Уметь – использовать полученную информацию для построения моделей и интерпретации результатов моделирования. Знать – приемы классификации и выбора измерительных шкал для описания происходящих процессов и явлений в компании. Уметь –анализировать организационные системы, происходящих у них процессов и явлений с использованием подходящих измерительных шкал. Знать – особенности организации и проведения качественных и количественных исследований анализа информации, подготовки аналитических отчетов о состоянии и динамики развития рынков товаров и услуг. Уметь –анализировать и готовить аналитические отчеты о состоянии и динамики развития рынков товаров и услуг.
ПКП-4 2018г. Менеджмент организации	Способность участвовать в разработке программ развития организации, обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием деятельности организации	1. Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации. 2. Применяет современные модели развития и управления организацией.	Знать – концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план Уметь – участвовать в разработке программ развития организации, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием деятельности организации Знать – современные модели развития и управления организацией. Уметь - применять современные модели развития и управления организацией.
ПКП-4 2019 г. Управление бизнесом	Способность участвовать в разработке программ развития компании, разработке обоснований	1.Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития	Знать – содержание концепции проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации. Уметь – разрабатывать концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организа-

	проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса	организации. 2. Применяет современные модели развития и управления организацией.	ции. Знать - современные модели развития и управления бизнесом. Уметь – разрабатывать обоснование проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса
ПКП – 5 2018 г. Менеджмент организации	Способность применять методику оценки рисков, мониторинга состояния организации, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, выводу из кризиса организаций и систем различного уровня	1. Разрабатывает программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций. 2. Демонстрирует навыки организации антикризисного мониторинга деятельности компании.	Знать - основные методы и инструменты антикризисного управления применяемые в хозяйствующих субъектах. Уметь - составлять и реализовывать планы финансового оздоровления хозяйствующего субъекта, направленные на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата. Знать – систему и показатели, применяемые при антикризисном мониторинге деятельности компании Уметь – проводить антикризисный мониторинг факторов негативного развития бизнеса организации.
ПКП – 5 2019 г. Управление бизнесом	Способность применять методику оценки рисков, мониторинга состояния компании, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, выводу из кризиса организаций и систем различного уровня	1. Разрабатывает программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций. 2. Демонстрирует навыки организации антикризисного мониторинга деятельности компании.	Знать – программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций. Уметь – предупреждать и снижать отрицательные последствия кризисных ситуаций. Знать – основные методы организации антикризисного мониторинга деятельности компании. Уметь - организовывать антикризисный мониторинг деятельности компании.
Для направления подготовки: 38.03.04 «Менеджмент», профиль: Менеджмент организации, очная форма обучения - прием 2017 г., заочная форма обучения – прием 2017 г.			
ПКН - 8	Способность выявлять и анализировать запросы		Знать – теорию и практику стратегического менеджмента. Уметь – использовать аналитический инструментарий стратегического

	заинтересованных сторон, участвовать в выработке решений, обеспечивающих сбалансированный учет, их предложений и интересов		менеджмента. Владеть - методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельности организации.
ПKN-9	Владением методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей при решении задач управления организацией		Знать – методы получения информации, модели моделирования результатов деятельности компании. Уметь —использовать полученную информацию для построения моделей и интерпретации результатов моделирования. Владеть – приемами классификации и выбора измерительных шкал для описания происходящих процессов и явлений в компании.
ПКП-4	Способность участвовать в разработке программ развития организации, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием деятельности организации		Знать – содержание концепции проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации. Уметь – разрабатывать концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации. Владеть – разрабатывать обоснование проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса
ПКП - 5	Владение методикой оценки рисков, мониторинга состояния организации, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, выводу из кризиса организаций и систем различного уровня		Знать – систему и показатели, применяемые при антикризисном мониторинге деятельности компании Уметь – проводить антикризисный мониторинг факторов негативного развития бизнеса организации. Владеть – навыками формирования и реализации методик оценки рисков и мониторинга состояния организации

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление» является дисциплиной модуля профиля, часть, формируемая участниками образовательных отношений по направлению подготовки: 38.03.02 - Менеджмент, профили: Менеджмент организации, Управление бизнесом.

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» базируется на сумме знаний, полученных студентами в процессе изучения дисциплин общепрофессиональных дисциплин. Обязательная часть Блока 1. Дисциплины(модули) направления: 38.03.02 - Менеджмент: «Основы бизнеса», «Теория организации», «Гражданское право», «Стратегический менеджмент» и дисциплин модуля дисциплин, инвариантных для направления подготовки, отражающих специфику ВУЗа части, формируемой участниками образовательных дисциплин Блока 1. Дисциплины(модули): «Анализ финансовой отчетности».

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» базируется на сумме знаний, полученных студентами в процессе изучения дисциплин модуля профиля части, формируемой участниками образовательных дисциплин Блока 1. Дисциплины(модули): «Финансовый менеджмент», «Операционный менеджмент».

4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы (144 часов). Вид промежуточной аттестации – зачет. Текущий контроль – расчетно-аналитическая работа.

Для направления подготовки: 38.03.04 «Менеджмент», профиль: Менеджмент организации, очная форма обучения - прием 2017 г. /заочная форма обучения - прием 2017 г.

Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 6 (в часах)

Общая трудоемкость дисциплины	144	144
Контактная работа - Аудиторные занятия	54 /16	54/16
<i>Лекции</i>	<i>18/4</i>	<i>18/4</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>36 /12</i>	<i>36/12</i>
Самостоятельная работа	90/128	90/128
Вид текущего контроля	Расчетно- аналитическая работа	Расчетно- аналитическая работа
Вид промежуточной аттестации	зачет	зачет

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы (144 часов).

Вид промежуточной аттестации – экзамен. Текущий контроль – расчетно-аналитическая работа.

Для направления подготовки: 38.03.04 «Менеджмент», профиль: Менеджмент организации, очная форма обучения - прием 2018 г., заочная форма обучения - прием 2018 г. профиль: Управление бизнесом, очная форма обучения - прием 2019 г., заочная форма обучения - прием 2019 г.

Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 6/6, 7 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
Контактная работа - Аудиторные занятия	50 /16	50/16
<i>Лекции</i>	<i>16/4</i>	<i>16/4</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>34/12</i>	<i>34/12</i>
Самостоятельная работа	94/128	94/128
Вид текущего контроля	Расчетно- аналитическая работа	Расчетно-аналитическая работа
Вид промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические основы антикризисного управления

Предмет, объект, функции и методы дисциплины. Системный подход к экономическим субъектам. Понятие социально-экономических систем (СЭС) и их основные свойства. Кризисы экономических систем как объективная закономерность их развития. Причины возникновения, последствия завершения и виды кризисов. Понятие, цели и задачи антикризисного управления СЭС. Принципы и этапы антикризисного управления. Отличия антикризисного управления в стабильных и неустойчивых системах. Режимы и периоды антикризисного управления в организациях – антиципативное, превентивное, реактивное, реабилитационное антикризисное управление. Оценка эффективности антикризисного управления.

Тема 2. Государственное антикризисное регулирование и саморегулирование в арбитражном управлении

Государственное антикризисное регулирование. Роль и функции государственного антикризисного регулирования для обеспечения устойчивого развития экономики. Виды государственного антикризисного регулирования и их сущность. Антикризисные проекты и программы Правительства РФ. Государственное регулирование финансового оздоровления и предупреждения банкротства организаций. Неплатежеспособность и несостоятельность, признаки банкротства юридических и физических лиц. Государственное регулирование несостоятельности (банкротства). Роль банкротства в рыночной экономике. Основы функционирования института банкротства в России (организационные, правовые, финансовые). Саморегулирование в институте несостоятельности.

Тема 3. Основные методы и инструменты антикризисного управления

Основные методы и инструменты антикризисного управления. Восстановление и ликвидация кризисного объекта. Санации и реструктурирование. Сущность понятия санации. Виды реструктуризации хозяйствующего субъекта и их сущность. Понятие и сущность реформирования, реструктуризация и реорганизация. Антикризисное бизнес-регулирование интеграцией предпринимательских структур в экономике.

Использование процедур банкротства в антикризисном управлении и для восстановления платежеспособности организаций. Реабилитационные (финансовое оздоровление, внешнее управление, мировое соглашение) и ликвидационные (конкурсное производство) процедуры банкротства. Экономический и правовой смысл конкурсного производства. Сохранение работоспособного бизнеса в ликвидационных процедурах банкротства –

банкротство как инструмент защиты бизнеса от разрушения. Предотвращение неправомерных действий. Особенности государственного регулирования финансового оздоровления и банкротства особых категорий должников.

Тема 4. Диагностика и мониторинг финансово-экономического состояния организаций

Диагностика как процесс распознавания состояния объекта исследования. Цель, требования и этапы диагностики организаций. Диагностика – как основа для разработки и принятия правильных управленческих решений. Комплексная бизнес-диагностика организации, виды и направления анализа. Задачи, направление и содержание основных видов анализа при комплексной бизнес – диагностике. Другие виды диагностики – экспресс-анализ, диагностика на основании правовых документов. Понятие антикризисного мониторинга. Основы построения систем мониторинга. Финансово-экономический анализ: цель, задачи, основные вопросы исследования и направления.

Тема 5. Стратегии и программы антикризисного управления организации

Роль стратегии в антикризисном управлении. Понятие стратегии и тактики антикризисного управления. Разработка антикризисной стратегии. Этапы разработки и реализации антикризисной стратегии управления организации. Формирование целей антикризисной стратегии.

Разработка антикризисных программ и их ресурсное обеспечение. Организационная структура реализации антикризисной стратегии. Контроль и оценка результатов антикризисных программ и стратегии.

Антикризисные инновационные и инвестиционные стратегии. Роль инвестиций в антикризисном управлении и формирование инвестиционного потенциала организации. Источники финансирования инвестиций в условиях антикризисного управления. Инновационное антикризисное управление – сущность, содержание, виды и методы.

Маркетинг в антикризисном управлении. Особенности стратегии антикризисного маркетинга. Разработка антикризисной стратегии маркетинга. Виды и содержание антикризисных маркетинговых стратегий. Бюджет маркетинга.

Антикризисное управление персоналом на различных стадиях жизненного цикла организации. Сущность антикризисного управления персоналом. Методики и показатели оценки эффективности управления персоналом. Организационная культура как антикризисный фактор.

Конфликты и управление конфликтами в кризисной организации. Антикризисное управление конфликтами. Причины, стадии развития и методы разрешения конфликтов. Конфликт как инструмент антикризисного управления в кризисной ситуации. Специфические конфликты в делах о банкротстве.

Тема 6. Финансовый анализ неплатежеспособной организации

Информационная база финансового анализа. Общие принципы и схема проведения финансового анализа организации. Особенности проведения финансового анализа должника. Основные методы анализа. Особенности диагностики платежеспособности организаций в целях антикризисного управления. Основные финансовые коэффициенты, характеризующие состояние организации. Особое значение исследования динамики финансовых показателей в антикризисном управлении. Оценка ликвидности и платежеспособности организации.

Финансовая устойчивость как свойство экономических систем сопротивляться (противостоять) негативным факторам и сохраняться при их действии. Управление финансовой устойчивостью. Понятие, цель, задачи анализа финансовой устойчивости. Коэффициенты финансовой устойчивости, характеризующие структуру пассива баланса и актива баланса, дополнительные показатели и коэффициенты финансовой устойчивости.

Цель, задачи анализа деловой активности. Показатели деловой активности

Модели оценки вероятности банкротства.

Тема 7. Особенности антикризисного финансового управления

Финансовая политика неплатежеспособного предприятия. Основные задачи финансового менеджмента в неплатежеспособной организации. Классификация затрат предприятия и характер их поведения при изменении объемов производства в релевантном диапазоне.

Финансовая устойчивость как свойство экономических систем сопротивляться (противостоять) негативным факторам и сохраняться при их действии. Управление финансовой устойчивостью. Нормативно-правовое регулирование оценки финансовой устойчивости организации в России: цели и группы регулирования, общая схема регулирования.

Классификация типов финансовой устойчивости организаций для разработки антикризисной стратегии.

Основные группы причин и факторов снижения платежеспособности организации. Оценка финансовых результатов и золотое правило экономики предприятия.

Особенности операционного анализа в целях финансового оздоровления организаций. Расчет порога рентабельности, запаса финансовой прочности, требуемого маржинального дохода для расчета по долгам организации и других ключевых показателей. Ассортиментная политика предприятия. Ограничения при планировании производственной программы (по емкости рынка, по сырью и материалам, по производственным мощностям и трудовым ресурсам). Обоснование производства и реализации некоторых видов продукции ниже себестоимости.

Тема 8. Финансовое планирование и финансовое прогнозирование в неплатежеспособной организации

Цели и задачи финансового планирования в неплатежеспособной организации. Бюджетирование на кризисном предприятии. Финансовая реализуемость производственной программы. Критерии оценки. Основные способы преодоления локальных дефицитов денежного потока. Задачи и специфика финансового прогнозирования. Определение посильного прироста оборота предприятия. Определение потребности во внешнем финансировании.

Анализ экономического потенциала: понятие, значение, структурные коэффициенты. Показатели состояния и использования основных фондов: формулы, характеристика для оценки основных фондов, рекомендованное значение. Анализ себестоимости товарной продукции: показатели, структура себестоимости товарной продукции.

5.2. Учебно – тематический план

Для направления подготовки: 38.03.04 «Менеджмент», профиль: Менеджмент организации, очная форма обучения - прием 2017 г.

Таблица 2

№ п/п		Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успевае - мости	
			Всего	Аудиторная работа					Самос- тояте- льная работа
				Общая	Лек- ции	Практи- ческие и семинар- ские занятия	в т. ч. занятия в интерак- тивных формах		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1.	Теоретические основы антикризисного управления	14	6	2	4	2	8	устный опрос, доклады, групповая дискуссия	
2.	Государственное антикризисное регулирование и саморегулирова- ние в арбитраж- ном управлении	16	6	2	4	1	10	устный опрос, доклады, групповая дискуссия	
3.	Основные методы и инструменты антикризисного управления	25	9	3	6	4	16	устный опрос, доклады, групповая дискуссия, решение ситуацион	

								ных задач
4.	Диагностика и мониторинг финансово-экономического состояния организаций	11	3	1	2	1	8	устный опрос, доклады, групповая дискуссия, решение ситуационных задач
5.	Стратегии и программы антикризисного управления организации	16	6	2	4	2	10	устный опрос, доклады, групповая дискуссия, решение ситуационных задач
6.	Финансовый анализ неплатежеспособной организации	23	9	3	6	4	14	устные ответы, решение расчетных и ситуационных задач, тестовое (контрольное) задание
7.	Особенности антикризисного финансового управления	21	9	3	6	3	12	устные ответы, доклады, решение расчетных и ситуационных задач
8.	Финансовое планирование и финансовое прогнозирование в неплатежеспособной организации	18	6	2	4	1	12	устные ответы, доклады, групповая дискуссия
	Итого в семестре	144	54	18	36	18	90	
	Итого в %					(33%)		

Для направления подготовки: 38.03.04 «Менеджмент», профиль: Менеджмент организации, очная форма обучения - прием 2018 г., профиль: Управление бизнесом, очная форма обучения - прием 2019 г.

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы текущего контроля успевае - мости
		Всего	Аудиторная работа				Самос- тоятельная работа	
			Общая	Лек- ции	Практи- ческие и семинар- ские занятия	в т. ч. занятия в интерак- тивных формах		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Теоретические основы антикризисного управления	14	6	2	4	2	8	устный опрос, доклады, групповая дискуссия
2.	Государственное антикризисное регулирование и саморегулирова- ние в арбитраж- ном управлении	16	6	2	4	1	10	устный опрос, доклады, групповая дискуссия
3.	Основные методы и инструменты антикризисного управления	24	8	3	5	4	16	устный опрос, доклады, групповая дискуссия, решение ситуацион- ных задач
4.	Диагностика и мониторинг финансово- экономического состояния организаций	11	3	1	2	1	8	устный опрос, доклады, групповая дискуссия, решение ситуацион- ных задач
5.	Стратегии и программы антикризисного управления организации	16	6	2	4	2	10	устный опрос, доклады, групповая дискуссия, решение ситуацион- ных задач

6.	Финансовый анализ неплатежеспособной организации	24	8	2	6	4	16	устные ответы, решение расчетных и ситуационных задач, тестовое (контрольное) задание
7.	Особенности антикризисного финансового управления	21	7	2	5	3	14	устные ответы, доклады, решение расчетных и ситуационных задач
8.	Финансовое планирование и финансовое прогнозирование в неплатежеспособной организации	18	6	2	4	1	12	устные ответы, доклады, групповая дискуссия
	Итого в семестре	144	50	16	34	18	94	
	Итого в %					(36%)		

Для направления подготовки: 38.03.04 «Менеджмент», профиль: Менеджмент организации, заочная форма обучения - прием 2017 г., прием 2018 г., профиль: Управление бизнесом, заочная форма обучения - прием 2019 г.

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы текущего контроля успевае - мости
		Всего	Аудиторная работа				Самос- тоятельная работа	
			Общая	Лек- ции	Практи- ческие и семинар- ские занятия	в т. ч. занятия в интерак- тивных формах		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Теоретические основы антикризисного управления	13	3	1	2	-	10	устный опрос, доклады, групповая дискуссия

2.	Государственное антикризисное регулирование и саморегулирование в арбитражном управлении	10	-	-	-	-	10	устный опрос, доклады, групповая дискуссия
3.	Основные методы и инструменты антикризисного управления	23	3	1	2	1	20	устный опрос, доклады, групповая дискуссия, решение ситуационных задач
4.	Диагностика и мониторинг финансово-экономического состояния организаций	10	-	-	-	-	10	устный опрос, доклады, групповая дискуссия, решение ситуационных задач
5.	Стратегии и программы антикризисного управления организации	23	3	1	2	1	20	устный опрос, доклады, групповая дискуссия, решение ситуационных задач
6.	Финансовый анализ неплатежеспособной организации	23	3	1	2	1	20	устные ответы, решение расчетных и ситуационных задач, тестовое (контрольное) задание
7.	Особенности антикризисного финансового управления	22	2	-	2	1	20	устные ответы, доклады, решение расчетных и ситуационных задач
8.	Финансовое планирование и финансовое про-	20	2	-	2	1	18	устные ответы, доклады,

	гнозирование в неплатежеспособ ной организации							групповая дискуссия
	Итого в семестре	144	16	4	12	18	90/128	
	Итого в %					(33%)		

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Теоретичес- кие основы антикри- зисного управления	<p>1. Социально-экономические системы: понятие, основные свойства и особенности, причины дестабилизации.</p> <p>2. Кризисы социально-экономических систем: понятие, классификация и содержание последствий.</p> <p>3. Фазы экономических циклов на микроуровне: последовательность и содержание. Причины цикличности деятельности хозяйствующего субъекта.</p> <p>4. Внешние факторы кризисов предприятий и организаций.</p> <p>5. Внутренние факторы кризисов предприятий и организаций.</p> <p>6. Понятие, сущность управления, антикризисного управления и антикризисного развития.</p> <p>7. Цели и задачи антикризисного управления. Технология выработки управленческих решений. Особенности антикризисного управления связанные с выработкой решений.</p> <p>8. Содержание и различие понятий антикризисный менеджмент и антикризисное бизнес – регулирование.</p> <p>9. Объекты и субъекты антикризисного управления.</p> <p>10. Принципы антикризисного управления - ранняя диагностика, оперативность, адекватность, комплексность реагирования.</p> <p>11. Отличия и особенности проведения антикризисного управления от управления стабильными системами.</p> <p>12. Непрерывность бизнеса: понятие, технология планирования. Основные задачи антикризисного управления в обеспечении непрерывности бизнеса.</p> <p>18. Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла (мониторинг, регулирование, управление). Функции антикризисного управления.</p> <p>14. Оценка эффективности антикризисного</p>	Устный опрос Научные сообщения (доклады), групповая дискуссия

	<p>управления. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления.</p> <p>15. Виды, задачи и особенности антикризисного управления хозяйствующими субъектами рыночной экономики микроуровня.</p> <p>16. Режимы и периоды антикризисного управления в организациях – антиципативное, превентивное, реактивное, реабилитационное антикризисное управление.</p> <p><i>Рекомендуемые источники:</i> [раздел 8.2: 1,2; раздел 8.3: 2,4]</p>	
<p>Тема 2. Государственное антикризисное регулирование и саморегулирование в арбитражном управлении</p>	<p>1. Роль, цели и функции государственного антикризисного регулирования для обеспечения устойчивого развития экономики.</p> <p>2. Основные виды государственного антикризисного регулирования, их сущность, взаимосвязь и взаимозависимость: законодательно – нормативное, финансовое регулирование, государственная промышленная политика, перераспределение доходов.</p> <p>3. Трансформация антикризисного управления. Современная система государственного антикризисного управления в России. Кризисные процессы на макроэкономическом уровне. Кризис системы государственного управления: признаки и этапы.</p> <p>4. Государственные антикризисные программы. Основные направления антикризисных мер Правительства РФ на 2009-20108 годы.</p> <p>5. Государственное антикризисное регулирование на микроуровне. Цель, задачи, виды и меры государственной поддержки и финансового оздоровления.</p> <p>6. Государственное регулирование несостоятельности (банкротства). Роль банкротства в рыночной экономике. Основы функционирования института банкротства в России.</p> <p>7. Основы функционирования института банкротства в России (организационные, правовые, финансовые).</p> <p>8. Неплатежеспособность и несостоятельность, признаки банкротства юридических и физических лиц. Понятие банкротства. Виды банкротства и их характеристика. Классификации понятий банкротство.</p> <p>9. Банкротство – как экономико-правовой институт, инструмент рыночной экономики и институт особых экономических привилегии. Организационная система банкротства – общая характеристика.</p> <p>10. Цель, задачи института несостоятельности (банкротства) и государственного регулирования отношений несостоятельности (банкротства) в России</p>	<p>Устный опрос, работа в Интернете, работа с интернет-сервисами Групповая дискуссия. Презентация научных сообщений (докладов).</p>

	<p>на современном этапе.</p> <p>11. Полномочия Правительства РФ в сфере финансового оздоровления и несостоятельности (банкротства).</p> <p>12. Особенности государственного регулирования финансового оздоровления и банкротства особых категорий должников.</p> <p>13. Главные задачи, качеств и особенности деятельности антикризисного менеджера.</p> <p>14. Типы антикризисных управляющих: задачи и отличия. Роль арбитражных управляющих в делах о банкротстве.</p> <p>15. Саморегулирование в экономике: определение и уровни регулирования профессиональной деятельности в экономике.</p> <p>16. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих: определение, роль, задачи, основные требования, обязанности, особенности для антикризисного управления.</p> <p><i>Рекомендуемые источники:</i> [раздел 8.1: 2,3; раздел 8.2: 1 ; раздел 8.3: 4]</p>	
Тема 3. Основные методы и инструменты антикризисного управления	<p>1. Общие методы финансового оздоровления неплатежеспособных организаций. Санация: понятие, формы и условия добровольного финансового оздоровления.</p> <p>2. Понятие и сущность реформирования, реструктуризация и реорганизация.</p> <p>3. Реструктуризация: понятие, сущность, цель, задачи, роль, классификация в процессах восстановления платежеспособности организации.</p> <p>4. Реструктуризация акционерного капитала (собственности): цель, структура капитала и методы реализации. Факторы, стимулирующих реструктуризацию акционерного капитала. Меры по реструктуризации акционерного капитала</p> <p>5. Реструктуризация бизнеса: цель, задачи, методы по реализации.</p> <p>6. Роль бюджетирования в процедуре реструктуризации бизнес. Принципы деятельности центров финансовой ответственности (ЦФО). Содержание метода реструктуризации бизнес - формирование и деятельность центров финансовой ответственности.</p> <p>7. Содержание метода реструктуризации бизнес - формирование и выделение самостоятельных юридических лиц (бизнес-единиц). Схема и особенности реструктуризации многопрофильной организации.</p> <p>8. Метод реструктуризации бизнеса - формирование самостоятельных бизнес - единиц. Общие основы создания интегрированных структур путем</p>	<p>Устный опрос</p> <p>Групповая дискуссия,</p> <p>Выполнение самостоятельной работы</p> <p>Решение практических задач</p> <p>Работа с интернет-сервисами ,</p> <p>Разбор мини-кейсов</p>

	<p>консолидации бизнеса.</p> <p>9.Антикризисное бизнес-регулирование интеграцией предпринимательских структур в экономике: содержание, цели и задачи. Инструменты антикризисного бизнес-регулирования интегрированной компании.</p> <p>10.Реструктуризация имущественного комплекса: цель, задачи, особенности реализации, как антикризисная программа. Содержание дополнительных мер по реструктуризации активов.</p> <p>11. Реструктуризация задолженности: цель, задачи и способы. Меры по урегулированию задолженности направленные на снижение долговой нагрузки. Особенности реструктуризации задолженности по обязательным платежам.</p> <p>12.Реструктуризация системы управления организации: понятие, составляющие системы управления организацией и основные способы.</p> <p>13.Понятие, свойства, этапы реинжиниринга бизнес-процессов и роль в процессе финансового оздоровления организации.</p> <p>14.Использование процедур банкротства в антикризисном управлении и для восстановления платежеспособности организаций.</p> <p>15.Реабилитационные (финансовое оздоровление, внешнее управление, мировое соглашение) и ликвидационные (конкурсное производство) процедуры банкротства.</p> <p>16.Экономический и правовой смысл конкурсного производства. Сохранение работоспособного бизнеса в ликвидационных процедурах банкротства – банкротство как инструмент защиты бизнеса от разрушения. Предотвращение неправомерных действий.</p> <p><i>Рекомендуемые источники:</i> [раздел 8.1: 1,2,4,5; раздел 8.2: 1,2; раздел 8.3: 1-4]</p>	
Тема 4. Диагностика и мониторинг финансово-экономического состояния организаций	<p>1.Понятие, роль и значение диагностики организаций в процессе принятия управленческих решений. Принципы и классификация диагностики.</p> <p>2.Основные требования и этапы диагностики.</p> <p>3.Кризис - диагностика: понятие, цель, субъекты и объекты. Виды диагностики – экспресс-диагностика, мониторинг, комплексная бизнес-диагностика и их цели. Особенности диагностики в антикризисном управлении, ориентация на платежеспособность и финансовую устойчивость. Анализ как основа кризис – диагностики хозяйствующих субъектов.</p> <p>4. Экспресс-диагностики: цель, задачи, основные этапы.</p> <p>5.Антикризисный мониторинг: понятие, схема проведения, содержание основных этапов. Схемы</p>	<p>Устный опрос</p> <p>Выполнение самостоятельной работы</p> <p>Решение практических задач</p> <p>Работа с интернет-сервисами</p> <p>Групповая дискуссия</p> <p>Разбор мини-кейсов.</p> <p>Промежуточное</p>

	<p>проведения антикризисного мониторинга группы компаний и профилактики кризисов и банкротства внутри компании. Основные показатели антикризисного мониторинга.</p> <p>6.Цели, задачи, особенности и свойства комплексной бизнес-диагностики. Последовательность исследования и виды анализа при проведении комплексной бизнес-диагностики</p> <p>7.Ситуационный анализ: понятие, назначение, направления анализа. “SWOT” – анализа: общее содержание, примерные факторы для исследования.</p> <p>8.Роль организационно-управленческого анализа в диагностировании экономического состояния организации.</p> <p>9.Производственно-хозяйственный анализ и анализ кадрового потенциала: цель, задачи, направления выявления кризисных процессов в организации.</p> <p>10. Понятие финансовое состояние, платежеспособность и неплатежеспособность организации.</p> <p>11. Финансово-экономический анализ: цель, задачи, основные вопросы исследования и направления.</p> <p><i>Рекомендуемые источники:</i> [раздел 8.1: 2,3,7,10; раздел 8.2: 1; раздел 8.3: 2-4]</p>	тетирование.
Тема 5. Стратегии и программы антикризисного управления организации	<p>1.Роль стратегии в антикризисном управлении. Понятие стратегии и тактики антикризисного управления.</p> <p>2.Разработка антикризисной стратегии. Этапы разработки и реализации антикризисной стратегии управления организации. Формирование целей антикризисной стратегии.</p> <p>3.Разработка антикризисных программ и их ресурсное обеспечение.</p> <p>4.Организационная структура реализации антикризисной стратегии.</p> <p>4.Контроль и оценка результатов антикризисных программ и стратегий.</p> <p>5.Антикризисные инновационные и инвестиционные стратегии.</p> <p>6.Роль инвестиций в антикризисном управлении и формирование инвестиционного потенциала организации. Источники финансирования инвестиций в условиях антикризисного управления.</p> <p>7.Инновационное антикризисное управление – сущность, содержание, виды и методы.</p> <p>8.Маркетинг в антикризисном управлении. Особенности стратегии антикризисного маркетинга.</p> <p>9.Разработка антикризисной стратегии маркетинга. Виды и содержание антикризисных маркетинговых стратегий. Бюджет маркетинга.</p> <p>10. Антикризисное управление персоналом на</p>	<p>Устный опрос</p> <p>Выполнение самостоятельной работы</p> <p>Решение практических задач</p> <p>Работа с интернет-сервисами</p> <p>Групповая дискуссия</p> <p>Разбор мини-кейсов</p> <p>Презентация научных сообщений (докладов).</p>

	<p>различных стадиях жизненного цикла организации. Сущность антикризисного управления персоналом.</p> <p>11. Методики и показатели оценки эффективности управления персоналом.</p> <p>12. Конфликты и управление конфликтами в кризисной организации. Антикризисное управление конфликтами.</p> <p>13. Причины, стадии развития и методы разрешения конфликтов. Конфликт как инструмент антикризисного управления в кризисной ситуации.</p> <p>14. Специфические конфликты в неплатежеспособных организациях и делах о банкротстве.</p> <p><i>Рекомендуемые источники:</i> [раздел 8.1: 9; раздел 8.2: 1,2; раздел 8.3: 1-4]</p>	
Тема 6. Финансовый анализ неплатежеспособной организации	<p>1. Цель и задачи анализа платежеспособности. Общий анализ платежеспособности. Показатели и коэффициенты платежеспособности: формулы, характеристика для оценки платежеспособности, рекомендованное значение.</p> <p>2. Решение типовых задач по оценке показателей и коэффициентов платежеспособности.</p> <p>3. Понятие, цель, задачи анализа финансовой устойчивости. Типы и показатели финансовой устойчивости.</p> <p>4. Коэффициенты финансовой устойчивости, характеризующие структуру пассива баланса.</p> <p>5. Коэффициенты финансовой устойчивости, характеризующие структуру актива баланса, и соотношение между отдельными статьями актива и пассива: формулы, характеристика для оценки платежеспособности, рекомендованное значение.</p> <p>6. Дополнительные показатели и коэффициенты финансовой устойчивости: формулы, характеристика для оценки финансовой устойчивости, рекомендованное значение.</p> <p>7. Решение типовых задач по оценке показателей и коэффициентов финансовой устойчивости.</p> <p>8. Цель, задачи анализа деловой активности. Показатели деловой активности - показатели прибыли. Показатели прибыли в отчете о финансовых результатах.</p> <p>9. Анализ оборачиваемости: цель, значение, основные понятия. Показатели и коэффициенты оборачиваемости активов их элементов: формулы, характеристика для оценки оборачиваемости, рекомендованное значение.</p> <p>10. Коэффициент оборачиваемости дебиторской, кредиторской задолженности и денежных средств: формулы, характеристика для оценки оборачиваемости, рекомендованное значение.</p>	<p>Устный опрос</p> <p>Выполнение самостоятельной работы</p> <p>Решение практических задач.</p> <p>Дискуссия по актуальным вопросам темы.</p> <p>Решение тестовых заданий.</p> <p>Презентация научных сообщений (докладов).</p>

	<p>11.Решение типовых задач по оценке показателей и коэффициентов оборачиваемости и рентабельности.</p> <p>12. Оценка финансового состояния по зарубежным моделям. Оценка финансового состояние по системе показателей Бивера. Модель Ж. Конан и М. Гольдер оценки вероятности банкротства.</p> <p>13. Оригинальная и усовершенствованная модели Альтмана оценки финансового состояния и вероятности банкротства.</p> <p>14.Оценка финансового состояния по российским моделям. Модели оценки риска банкротства Г.В. Давыдовой и А.Ю. Беликова и диагностики риска банкротства Г.В. Савицкой.</p> <p>15. Решение типовых задач по оценке вероятности банкротства по зарубежным и российским моделям.</p> <p><i>Рекомендуемые источники:</i> [раздел 8.1: 2,6-10; раздел 8.2: 1; раздел 8.3: 1,2,4]</p>	
Тема 7. Особенности антикризисного финансового управления	<p>1.Финансовая политика неплатежеспособного предприятия. Основные задачи финансового менеджмента в неплатежеспособной организации.</p> <p>3. Финансовая устойчивость как свойство экономических систем сопротивляться (противостоять) негативным факторам и сохраняться при их действии. Управление финансовой устойчивостью. Нормативно-правовое регулирование оценки финансовой устойчивости организации в России: цели и группы регулирования, общая схема регулирования.</p> <p>4. Основные группы нормативно-правового регулирования оценки финансовой устойчивости организации.</p> <p>5. Методы оценки и анализа финансовой устойчивости организаций: экономическое содержание.</p> <p>6.Содержание подсистем оценки и анализа финансовой устойчивости организации. Событийный анализ оценки финансовой устойчивости организации: перечень обстоятельств.</p> <p>7. Классификация типов финансовой устойчивости организаций для разработки антикризисной стратегии.</p> <p>8. Меры, направленные на обеспечение финансовой устойчивости и реализацию финансового оздоровления. Принципы оказания государственной поддержки организациям.</p> <p>9. Влияние финансовых мер поддержки организации в целом на их структуру баланса и на финансовое состояние организаций с целью обеспечения их устойчивости. Горизонтальный и вертикальный анализ.</p> <p>10. Финансовая подсистема: общая характеристика платежеспособности и причины неплатежеспособ-</p>	<p>Устный опрос</p> <p>Выполнение самостоятельной работы</p> <p>Решение практических задач</p> <p>Работа с интернет-сервисами</p> <p>Групповая дискуссия</p> <p>Презентация научных сообщений (докладов)..</p>

	<p>ности организации.</p> <p>11. Основные группы причин и факторов снижения платежеспособности организации. Оценка финансовых результатов и золотое правило экономики предприятия.</p> <p>12. Содержание групп причин и факторов снижения платежеспособности организации. Фазы кризиса платежеспособности.</p> <p>13. Решение типовых задач по оценке влияние финансовых мер поддержки организации в целом на их структуру баланса.</p> <p>14. Особенности операционного анализа в целях финансового оздоровления организаций. Классификация затрат предприятия и характер их поведения при изменении объемов производства в релевантном диапазоне.</p> <p>15. Расчет порога рентабельности, запаса финансовой прочности, требуемого маржинального дохода для расчета по долгам организации и других ключевых показателей.</p> <p>16. Ассортиментная политика предприятия. Простой критерий оптимизации ассортимента.</p> <p>17. Ограничения при планировании производственной программы (по емкости рынка, по сырью и материалам, по производственным мощностям и трудовым ресурсам). Обоснование производства и реализации некоторых видов продукции ниже себестоимости</p> <p><i>Рекомендуемые источники:</i> [раздел 8.1: 7,9; раздел 8.2: 1,2; раздел 8.3: 1-4]</p>	
<p>Тема 8. Финансовое планирование и финансовое прогнозирование в неплатежеспособной организации</p>	<p>1. Цели и задачи финансового планирования в неплатежеспособной организации.</p> <p>2. Бюджетирование на кризисном предприятии.</p> <p>3. Общий бюджет, операционный и финансовый бюджеты.</p> <p>4. Методика составления основных бюджетов.</p> <p>5. Взаимосвязи и особенности планирования бюджетов производства и продаж продукции, бюджета затрат на основные материалы, затрат на оплату труда, общепроизводственных затрат, коммерческих и административных расходов.</p> <p>6. Бюджеты инвестиций и движения денежных средств.</p> <p>7. Финансовая реализуемость производственной программы.</p> <p>8. Прогнозный бюджет денежных средств – основа оценки реализуемости производственной программы.</p> <p>9. Критерии оценки.</p> <p>10. Основные способы преодоления локальных дефицитов денежного потока.</p> <p>11. Задачи и специфика финансового</p>	<p>Устный опрос</p> <p>Выполнение самостоятельной работы</p> <p>Решение практических задач</p> <p>Групповая дискуссия</p> <p>Презентация научных сообщений (докладов).</p>

	<p>прогнозирования.</p> <p>12. Определение посильного прироста оборота предприятия.</p> <p>13. Определение потребности во внешнем финансировании.</p> <p>14. Анализ экономического потенциала: понятие, значение, структурные коэффициенты.</p> <p>15. Показатели и коэффициенты, характеризующие экономический (производственный) потенциал: формулы, характеристика для оценки потенциала, рекомендованное значение.</p> <p>16. Показатели состояния и использования основных фондов: формулы, характеристика для оценки основных фондов, рекомендованное значение.</p> <p>17. Анализ себестоимости товарной продукции: показатели, структура себестоимости товарной продукции.</p> <p>18. Анализ показателей состава производства и реализации товарной продукции и анализ трудового потенциала: понятие и основные показатели.</p> <p><i>Рекомендуемые источники:</i> [раздел 8.1: 7,9,10; раздел 8.2: 1,2; раздел 8.3: 2-4]</p>	
--	--	--

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 5

Наименование разделов, тем, входящих в дисциплину	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1	2	3
Тема 1. Теоретические основы антикризисного управления.	<p>1. Системный подход к экономическим субъектам.</p> <p>2. Понятие социально-экономических систем (СЭС) и их основные свойства.</p> <p>3. Государство, регион и организация как социально-экономические системы.</p> <p>4. СЭС как самоорганизующиеся объекты, имеющие собственные жизненные циклы развития</p> <p>5. Какие факторы развития организации характеризуют опасность кризиса?</p>	<p>Работа с учебной и справочной литературой, периодическими изданиями, отечественными нормативно-правовыми базами (Гарант, Консультант плюс), официальными сайтами Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства экономического развития РФ,) иными Интернет-ресурсами.</p>

	<p>6. Существует ли связь между этапами жизненного цикла организации и сущностью возникающих в ней кризисов? Если да, то какая именно?</p> <p>7. Всегда ли банкротство является неприятностью для предприятия? Обоснуйте ваш ответ.</p> <p>6. Какой тип менеджмента преобладает в антикризисном оздоровлении предприятия-должника?</p>	
Тема 2. Государственное антикризисное регулирование и саморегулирование в арбитражном управлении	<p>1. Необходимость государственного антикризисного управления в условиях рыночной экономики.</p> <p>2. Устойчивое развитие как цель антикризисного управления.</p> <p>3. Международный опыт государственного антикризисного управления.</p> <p>4. Антикризисное регулирование на региональном уровне.</p> <p>5. Антикризисные проекты и программы Правительства РФ.</p>	<p>Работа с учебной литературой, периодическими изданиями и Интернет-ресурсами, отечественными нормативно-правовыми базами (Гарант, Консультант плюс), официальными сайтами Министерства экономического развития РФ и Росреестра. Подготовка к выступлению в рамках дискуссии на семинарском занятии. Подготовка научных сообщений.</p>
Тема 3. Основные методы и инструменты антикризисного управления	<p>1. Что называется финансовым оздоровлением организации? Какова цель финансового оздоровления организации?</p> <p>2. Охарактеризуйте общие методы финансового оздоровления неплатежеспособных организаций: внесудебные и судебные процедуры.</p> <p>3. Добровольные и принудительные процедуры финансового оздоровления неплатежеспособных организаций?</p> <p>4. Раскройте содержание процедур санации?</p> <p>5. Когда возникает необходимость в реструктуризации?</p> <p>6. Какие проблемы позволяет решить реструктуризация в антикризисном управлении?</p>	<p>Работа с учебной литературой, периодическими изданиями и Интернет-ресурсами, отечественными нормативно-правовыми базами (Гарант, Консультант плюс). Подготовка к выступлению в рамках дискуссии на семинарском занятии. Подготовка научных сообщений. Подготовка к решению ситуационных и практических задач.</p>
Тема 4. Диагностика и мониторинг финансово-экономического состояния организаций	<p>1. Каков механизм распознавания и диагностики кризиса?</p> <p>2. Назовите этапы диагностики и раскройте их содержание.</p> <p>3. Какие виды анализа выполняются при комплексной бизнес-диагностике?</p>	<p>Работа с учебной литературой, периодическими изданиями и Интернет-ресурсами, отечественными нормативно-правовыми базами (Гарант, Консультант плюс), официальными сайтами</p>

	4. Охарактеризуйте систему показателей несостоятельности организации?	Министерства экономического развития РФ и Росреестра. Подготовка к выступлению в рамках дискуссии на семинарском занятии. Подготовка научных сообщений. Подготовка к решению ситуационных и практических задач.
Тема Стратегии программы антикризисного управления организации	5. и 1. Чем вызвана потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении? 2. Охарактеризуйте механизм разработки антикризисной стратегии организации? 3. Каков алгоритм разработки и реализации антикризисной стратегии управления организацией? 4. Дайте краткую характеристику основных этапов антикризисного стратегического планирования. 5. Как происходит формирование целей антикризисной стратегии (выявление факторов, анализ их взаимодействия)? 6. Каков механизм разработки антикризисных программ и их ресурсного обеспечения? 7. Какова структура антикризисного плана? 8. Какие мероприятия необходимо реализовать при совершенствовании организационной структуры в условиях реализации антикризисной стратегии?	Работа с учебной литературой, периодическими изданиями и Интернет-ресурсами, отечественными нормативно-правовыми базами (Гарант, Консультант плюс), официальными сайтами Министерства экономического развития РФ и Росимущества. Подготовка к выступлению в рамках дискуссии на семинарском занятии. Подготовка научных сообщений. Подготовка к промежуточному тестированию.
Тема Финансовый анализ неплатежеспособ ной организации	6. 1. Информационная база финансового анализа. 2. Общие принципы и схема проведения финансового анализа организации. 3. Основные виды анализа – вертикальный, горизонтальный, коэффициентный, трендовый, факторный и сравнительный. 4. Каковы методы расчета финансовых коэффициентов финансово несостоятельной организации? 5. Охарактеризуйте показатели платежеспособности и ликвидности, как критерии несостоятельности	Работа с учебной литературой, периодическими изданиями и Интернет-ресурсами, отечественными нормативно-правовыми базами (Гарант, Консультант плюс), официальным сайтом Росимущества. Подготовка к выступлению в рамках дискуссии на семинарском занятии. Подготовка научных сообщений. Подготовка к решению ситуационных и практических задач.

	<p>организации.</p> <p>6. Охарактеризуйте показатели платежеспособности и автономии, как критерии несостоятельности организации.</p> <p>7. Охарактеризуйте коэффициенты рентабельности и оборачиваемости собственного капитала, как критерии несостоятельности организации.</p> <p>8. Раскройте содержание диагностики банкротства на основе многофакторных моделей (зарубежный и отечественный опыт).</p>	
<p>Тема 7. Особенности антикризисного финансового управления</p>	<p>1. Каковы основные задачи финансового менеджмента неплатежеспособной организации?</p> <p>2. Охарактеризуйте элементы операционного анализа и классификацию затрат предприятия?</p> <p>3. Какова роль показателей запаса финансовой прочности при анализе деятельности организации?</p> <p>4. Охарактеризуйте механизм проведения операционного анализа в антикризисном управлении?</p> <p>5. Ассортиментная политика предприятия: критерии оптимизации, расчет основных показателей.</p> <p>6. Каково значение финансового планирования неплатежеспособной организации? Назовите виды финансового планирования и его цели.</p> <p>7. Раскройте механизм управления оборотным капиталом неплатежеспособной организации.</p>	<p>Работа с учебной литературой, периодическими изданиями и Интернет-ресурсами, отечественными нормативно-правовыми базами (Гарант, Консультант плюс). Подготовка к выступлению в рамках дискуссии на семинарском занятии. Подготовка научных сообщений. Подготовка к решению ситуационных и практических задач.</p>
<p>Тема 8. Финансовое планирование и финансовое прогнозирование в неплатежеспособной организации</p>	<p>В чем суть анализа экономического потенциала организации?</p>	<p>Работа с учебной литературой, периодическими изданиями и Интернет-ресурсами, отечественными нормативно-правовыми базами (Гарант, Консультант плюс), официальным сайтом Росимущества Подготовка к выступлению в рамках дискуссии на семинарском занятии. Подготовка научных сообщений. Подготовка к решению ситуационных и практических задач.</p>

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерная тематика сообщений/вопросов для обсуждения на семинарских занятиях.

1. Цикличность как закономерный процесс экономического развития общества: понятие и типы экономических циклов.
2. Этапы жизненного цикла организации по Адизесу: содержание, факторы формирования и развития кризиса.
3. Обобщенные экономико-финансовые и производственно-организационные характеристики по различным фазам экономического цикла организации: основные причины и факторы кризисов.
4. Диалектический характер кризисов в процессах развития социально-экономических систем.
5. Внезапные и тлеющие кризисы: содержание и причины возникновения.
6. Непрерывность бизнеса как основа функционирования промышленных компаний;
7. Обеспечение непрерывности бизнеса как важная часть антикризисного управления промышленным предприятием;
8. Этапы развития и основные виды антикризисного управления в зависимости от финансово-экономического состояния организации.
9. Причины и особенности трансформация антикризисного управления в современных экономических условиях.
10. Необходимость, цели и задачи антикризисного управления на макро- и микроуровнях.
11. Антикризисное бизнес-регулирование: понятие, цель, уровни и участники, необходимое условие развития экономики.
12. Возможность применения ситуационного подхода к анализу систем управления организацией.
13. Превентивное антикризисное управление в обеспечении экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

14. Государственные нормативно-законодательные меры, направленные на финансовое оздоровление организаций их содержание и значение.
15. Государственные организационно-распорядительные меры, направленные на финансовое оздоровление организаций.
16. Государственные органы, уполномоченные проводить регулирование в сфере финансового оздоровления и банкротства: основные функции и задачи.
17. Режимы финансового оздоровления организаций в соответствии с российским законодательством о банкротстве.
18. Роль государства в сфере обеспечения финансовой устойчивости и предупреждении банкротства хозяйствующих субъектов.
19. Сравнительный анализ программа антикризисных мер Правительства РФ на 2009-2010 годы и 2015-2016 годы как пример управления устойчивостью экономики государства.
20. Государственная промышленная политика на современном этапе развития экономики России.
21. Восстановление кризисной организации и её ликвидация как альтернативы антикризисного управления;
22. Реструктурирование неплатежеспособной организации как основная мера восстановления платежеспособности;
23. Практика проведения реструктуризации в России и зарубежных странах;
24. Исследование актуальных стратегий антикризисного управления в отечественном бизнесе;
25. Использование аутсорсинга в антикризисной реструктуризации организаций и повышении эффективности деятельности организаций;
26. Реструктуризация издержек цели и задачи. Какие факторы и причины оказывают влияние на цели и задачи реструктуризация издержек;
27. Импортозамещение как механизм государственного антикризисного регулирования и реструктуризации организаций в России с 2015 года до 2020 год;

28. Реинжиниринг бизнес-процессов в условиях внедрения современных методов управления предприятием;
29. Финансово-экономический анализ организации как исследование платежеспособности и степени угрозы банкротства.
30. Факторы производственно-хозяйственной деятельности непосредственно влияющие на обеспечение/утрату финансовой устойчивости организации.
31. Кредитоспособности заемщика: понятие, особенности определения, отличие анализа кредитоспособности от анализа платежеспособности;
32. Факторный анализ с целью выявления причинно-следственных связей произошедших изменений финансового положения организации;
33. Факторный анализ материалоемкости как основа эффективности использования материальных ресурсов;
34. Анализ эффективности использования персонала предприятия. Факторная модель рентабельности персонала;
35. Системный смысл понятия устойчивость и особенности свойства финансовой устойчивости. Экономическая сущность анализа финансовой устойчивости.
36. Понятие неплатежеспособности и его связь с финансовой устойчивостью организаций. Отличие целей восстановления платежеспособности и преодоления неустойчивости организации.
37. Превентивное антикризисное управление финансовой устойчивостью.
38. Профилактика неплатежеспособности и предупреждения банкротства организаций.
39. Факторный анализ показателей финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности.
40. Факторов снижения платежеспособности и фазы кризиса платежеспособности организации.
41. Обоснование производства и реализации некоторых видов продукции ниже себестоимости.

42. Прогнозный бюджет денежных средств – основа оценки реализуемости производственной программы.

Задание по выполнению расчетно-аналитической работы:

1. Оценить полноту и качество предоставленной документации. Выполнение работы должно начинаться с изучения исходных данных. Одновременно выстраивается последовательность и этапы проведения необходимых расчетов;

2. Сделать анализ финансовых результатов, платежеспособности, финансовой устойчивости организаций;

3. На основе проведенного финансового анализа подготовить предложения по антикризисному управлению (финансовому оздоровлению).

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях департамента.

7.Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине»;

Типовые контрольные задания

Код компетенции	Наименование компетенции	Типовые задания
<i>Для направления подготовки: 38.03.04 «Менеджмент», профиль: Менеджмент организации, очная форма обучения - прием 2018 г., заочная форма обучения – прием 2018 г., профиль: Управление бизнесом, очная форма обучения - прием 2019 г., заочная форма обучения – прием 2019 г.</i>		
ПКН - 8	Владение методами стратегического и	1.Использует знания в области теории и практики стратегического менеджмента с использованием аналитического инструментария.

маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон	Задача 1.			
	В исследуемом хозяйствующем субъекте по итогам своей работы за первый год накопило непогашенных долгов на сумму 3 млн. рублей. Показатели работы приведены в таблице. Определить: 1) Порог рентабельности при производстве и реализации товара (в натуральном и в стоимостном выражении). 2) Запас (дефицит) финансовой прочности (в процентах и стоимостном выражении). 3) Какую выручку от реализации должно иметь общество для погашения накопленных долгов? 4) Какое количество изделий необходимо производить для получения требуемой величины дополнительного маржинального дохода (цена реализации неизменна).			
	<i>Полученные результаты проверить оценкой финансовых результатов работы организации на рассчитанных объемах производства.</i>			
	Показатель	Условное обозначение	Единица измерения	Значение
	Фактические объемы производства продукции	Q.пр	шт.	2000
	Цена реализации единицы продукции	Ц.р	тыс.руб.	5
	Переменные затраты на производство продукции	З.пер	тыс.руб.	6000
	Постоянные затраты на производство продукции	З.пост	тыс.руб.	5000
	Непогашенные долги	Д	тыс.руб.	3000
	Расчетные показатели	Формула		Значение
Финансовый результат работы организации при рассчитанных объемах производства:				
<hr/>				

2. Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельности организации.

Задание 1.

Оценка организации на возможность получения прибыли для расчета с кредиторами

Исходные данные: Организация прорабатывает варианты реструктуризации задолженности путем получения отсрочки платежей на один год. Имеется инвестор, который готов вложить в организацию свои средства. Различные ресурсы представлены в таблице ниже. На сумму долга начисляются проценты по годовой ставке, указанной в таблице ниже

Задание: Оценить в каком размере организация должна зарабатывать квартальную прибыль от основной деятельности для обеспечения расчета по долгам в заданные сроки?

Показатели	млн. руб.
Сумма долга, подлежащего погашению*	130
Ликвидная ДЗ	22
Ликвидные ФВ	15
Неиспользуемое оборудование	8
Ставка начисления процентов (годовая)	10
Сумма, которую инвестор готов вложить в организацию.	20

*Проценты выплачиваются одновременно с суммой основного долга.

3. Проводит стратегический анализ макро- и микросреды организации, владеет навыками оценки конкурентноспособности и формирования компетенций и не копируемых конкурентных преимуществ компаний.

Задача 1

Оценка сроков возможной отсрочки расчетов по долгам.

Исходные данные: Организация прорабатывает варианты реструктуризации задолженности путем получения отсрочки платежей на 1-н год. Имеется инвестор, который готов вложить в организацию свои средства. Различные ресурсы представлены в таблице ниже.

На сумму долга начисляются проценты по годовой ставке, указанной в таблице ниже

Задание: Оценить в каком размере организация должна зарабатывать квартальную прибыль от основной деятельности для обеспечения расчета по долгам в заданные сроки?

Показатели	млн. руб.
Сумма долга, подлежащего погашению*	130

		<table><tr><td>Ликвидная ДЗ</td><td>22</td></tr><tr><td>Ликвидные ФВ</td><td>15</td></tr><tr><td>Неиспользуемое оборудование</td><td>8</td></tr><tr><td>Ставка начисления процентов (годовая)</td><td>10</td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td>Сумма, которую инвестор готов вложить в организацию.</td><td>20</td></tr></table> <p>*Проценты выплачиваются одновременно с суммой основного долга</p>	Ликвидная ДЗ	22	Ликвидные ФВ	15	Неиспользуемое оборудование	8	Ставка начисления процентов (годовая)	10			Сумма, которую инвестор готов вложить в организацию.	20																
Ликвидная ДЗ	22																													
Ликвидные ФВ	15																													
Неиспользуемое оборудование	8																													
Ставка начисления процентов (годовая)	10																													
Сумма, которую инвестор готов вложить в организацию.	20																													
ПКН - 10	Владением методами количественного и качественного анализа информации, а также навыками построения моделей, применяя для анализа, моделирования и поддержки принятия решений современные информационные технологии и программные средства, включая инструменты бизнес - аналитики, обработки и анализа данных	<p>1.Использует методы получения информации, ее анализа для построения моделей и интерпретации результатов моделирования.</p> <p style="text-align: center;">Задача 1.</p> <p>Использование упрощенной системы операционного анализа в условиях ограниченного количества исходных данных</p> <p>Исходные данные: Хозяйствующий субъект выпускает один вид продукции и реализует всю произведенную продукцию в том же периоде, в котором и производит. Цена реализации продукции неизменна. В таблице 1 представлены данные за базовый и отчетный период.</p> <p style="text-align: right;">Таблица 1</p> <table><tr><th>Показатель</th><th>Базовый период</th><th>Отчетный период</th></tr><tr><td>Выручка тыс. руб.</td><td>1000</td><td>1200</td></tr><tr><td>Суммарные затраты, тыс. руб.</td><td>980</td><td>1100</td></tr><tr><td>Цена ед. изделия, руб.</td><td>10</td><td>10</td></tr><tr><td>Объем выпуска, шт.</td><td>100</td><td>120</td></tr></table> <p>Задание:</p> <p>1. Определить величину порога безубыточности и запас финансовой прочности предприятия за отчетный период.</p> <p>2. Какое количество изделий можно было снять предприятию с производства в отчетном периоде без получения убытка от реализации</p> <p>Решение оформляется таблице 2:</p> <p style="text-align: right;">Таблица 2</p> <table><tr><th>Показатели</th><th>Значение</th></tr><tr><td>Величина порога безубыточности</td><td></td></tr><tr><td>Запас финансовой прочности</td><td></td></tr><tr><td>Кол-во изделий, которое предприятие может снять с производства</td><td></td></tr></table> <p>2.Применяет приемы классификации и выбора подходящих измерительных шкал при описании организационных систем, происходящих у них процессов и явлений.</p> <p style="text-align: center;">Задача 1.</p> <p>Исходные данные: Представленные агрегированные финансовые данные исследуемой организации за последние три года, содержат следующую информацию:</p> <table><tr><td>Показатели</td><td>стр</td><td>01.01.16</td><td>01.01.17</td><td>01.01.18</td></tr></table>	Показатель	Базовый период	Отчетный период	Выручка тыс. руб.	1000	1200	Суммарные затраты, тыс. руб.	980	1100	Цена ед. изделия, руб.	10	10	Объем выпуска, шт.	100	120	Показатели	Значение	Величина порога безубыточности		Запас финансовой прочности		Кол-во изделий, которое предприятие может снять с производства		Показатели	стр	01.01.16	01.01.17	01.01.18
Показатель	Базовый период	Отчетный период																												
Выручка тыс. руб.	1000	1200																												
Суммарные затраты, тыс. руб.	980	1100																												
Цена ед. изделия, руб.	10	10																												
Объем выпуска, шт.	100	120																												
Показатели	Значение																													
Величина порога безубыточности																														
Запас финансовой прочности																														
Кол-во изделий, которое предприятие может снять с производства																														
Показатели	стр	01.01.16	01.01.17	01.01.18																										

		(тыс.руб.)				
		Внеоборотные активы	1100	80640	80208	89664
		в т.ч. долгосрочные фин. вложения	1170	2000	2000	2000
		Оборотные активы	1200	110220	114342	109026
		Запасы	1210	72937	83300	70570
		в т.ч. товары отгруженные, готовая продукция и товары для перепродажи	1211	11567	12875	10678
		НДС	1220	2000	2000	2000
		Долгосрочная ДЗ	1230	5581	1741	6654
		Краткосрочная ДЗ	1231	24283	22956	26455
		Краткосрочные финансовые вложения	1240	5000	4000	3000
		Денежные средства	1250	419	345	347
		Итого активов	1600	190860	194550	198690
		Собственные средства	1300	80000	80000	60000
		Долгосрочные пассивы	1400	20000	20000	0
		Краткосрочные пассивы	1500	90860	94550	138690
		Итого пассивов	1700	190860	194550	198690
		Выручка от реализации	2110	167828	362654	108042
		Стоимость внеоборотных активов не участвующих в процессе производства	-	2500	2600	2800
	<p>Задание.</p> <p>1.Проведите оценку ликвидности баланса, расчет коэффициентов платежеспособности, финансовой устойчивости и деловой активности организации.</p> <p>2. Сравните полученные данные с рекомендованными значения и оцените отклонения и происходящие изменения.</p> <p>3.Использует навыки организации и проведения качественных и количественных исследований анализа информации, подготовки</p>					

		<u>аналитических отчетов о состоянии и динамики развития рынков товаров и услуг.</u>																																									
		<p style="text-align: center;">Задание 1.</p> <p>Оценка величины задолженности, подлежащей погашению к концу срока внешнего управления.</p> <p>Исходные данные: Определением арбитражного суда в отношении ООО "Светлый путь" введено внешнее управление сроком на 18 месяцев.</p> <p><u>Задача:</u> Рассчитать сумму требований кредиторов, которую необходимо погасить в процедуре банкротства с учетом требований законодательства. Начисленные проценты уплачиваются одновременно с погашением основного долга.</p> <table><tr><td colspan="2">Ставка рефинансирования, установленная ЦБ РФ на дату введения внешнего управления</td><td>%</td><td>7,25</td></tr><tr><td>Очеред-ность удовлет-ворения требований</td><td colspan="2">Содержание обязательств</td><td>Сумма, тыс.руб.</td></tr><tr><td>1</td><td colspan="2">Требования кредиторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью</td><td>29</td></tr><tr><td>2</td><td colspan="2">Сумма задолженности предприятия по выплате выходных пособий и оплате труда лиц по трудовому договору</td><td>101</td></tr><tr><td rowspan="3">3</td><td colspan="2">Обязательства, обеспеченные залогом имущества</td><td>54</td></tr><tr><td colspan="2">Требования кредиторов по денежным обязательствам и по обязательным платежам</td><td>497</td></tr><tr><td colspan="2">Финансовые санкции (пени, штрафы и иное)</td><td>16</td></tr><tr><td colspan="2">Итого</td><td colspan="2"></td></tr></table> <table><tr><td>Сумма процентов</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Сумма компенсаций по ЗП</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Общая сумма к погашению к окончанию внешнего управления</td><td></td><td></td></tr></table>			Ставка рефинансирования, установленная ЦБ РФ на дату введения внешнего управления		%	7,25	Очеред-ность удовлет-ворения требований	Содержание обязательств		Сумма, тыс.руб.	1	Требования кредиторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью		29	2	Сумма задолженности предприятия по выплате выходных пособий и оплате труда лиц по трудовому договору		101	3	Обязательства, обеспеченные залогом имущества		54	Требования кредиторов по денежным обязательствам и по обязательным платежам		497	Финансовые санкции (пени, штрафы и иное)		16	Итого				Сумма процентов			Сумма компенсаций по ЗП			Общая сумма к погашению к окончанию внешнего управления		
Ставка рефинансирования, установленная ЦБ РФ на дату введения внешнего управления		%	7,25																																								
Очеред-ность удовлет-ворения требований	Содержание обязательств		Сумма, тыс.руб.																																								
1	Требования кредиторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью		29																																								
2	Сумма задолженности предприятия по выплате выходных пособий и оплате труда лиц по трудовому договору		101																																								
3	Обязательства, обеспеченные залогом имущества		54																																								
	Требования кредиторов по денежным обязательствам и по обязательным платежам		497																																								
	Финансовые санкции (пени, штрафы и иное)		16																																								
Итого																																											
Сумма процентов																																											
Сумма компенсаций по ЗП																																											
Общая сумма к погашению к окончанию внешнего управления																																											
ПКП-4 2018г. Менеджмент организации	Способность участвовать в разработке программ развития организации, обоснований проектов и	<u>1.Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации.</u> <p style="text-align: center;">Задание 1</p> <u>Подготовка заключения по результатам анализа финансового состояния.</u> <p>1. Рассчитать тип финансовой устойчивости и чистый оборотный капитал, коэффициенты характеризующие</p>																																									

управленческих решений, связанных с развитием деятельности организации	платежеспособность и обеспеченности собственными оборотными средствами, маневренности собственных средств и обеспеченности текущих активов.	
	2. Оценить финансовое состояние, финансовую устойчивость и сформулировать заключение по результатам анализа.	
	Данные для выполнения задания: Бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и дополнительные данные.	
	Расчетные данные оформить в виде таблицы(прилагаются).	
	Исходные данные:	
	Показатели (млн. руб.)	01.01.2017
	Внеоборотные активы	1 356
	Доходные вложения	-
	Финансовые вложения	-
	Прочие внеоборотные активы (стоимость активов застройщика, связанных с долевым строительством)	16525
	Запасы	5396
	Дебиторская задолженность	1790
	Денежные средства и денежные эквиваленты	201
	Итого активов	25268
	Собственные средства	13000
	Долгосрочные обязательства	0
	Краткосрочная кредиторская задолженность обязательства (сумма обязательств застройщика перед участниками долевого строительства)	12214
	Краткосрочные заемные обязательства	54
	Итого пассивов	25268
	Выручка от реализации	3870
	Себестоимость продаж	767
	Прибыль от продаж	2046
	Чистая прибыль	535
	1. Расчетные данные оформить в виде таблицы.	
	2. Оценить финансовое состояние и финансовую устойчивость и сформулировать заключение по результатам анализенческих решений, связанных с развитием бизнеса.	
	<u>2. Применяет современные модели развития и управления организацией</u>	
	Задание 1	
	Исходные данные: Финансовые отчеты, представленные ООО "Авиатор" в налоговые органы за 2017 год, содержат следующую информацию:	
Показатели (тыс. руб.)	01.01.2018	
Внеоборотные активы	42208	
в т.ч. фин. вложения	2000	
Оборотные активы	124342	
Запасы	43300	
в т.ч. товары отгруженные, готовая продукция и товары	13421	

		<table><tr><td>для перепродажи</td><td></td></tr><tr><td>НДС</td><td>2000</td></tr><tr><td>Дебиторская задолженность</td><td>37956</td></tr><tr><td>Финансовые вложения</td><td>700</td></tr><tr><td>Денежные средства и денежные эквиваленты</td><td>386</td></tr><tr><td>Итого активов</td><td>126550</td></tr><tr><td>Собственные средства</td><td>60000</td></tr><tr><td>Долгосрочные обязательства</td><td>20000</td></tr><tr><td>Краткосрочные обязательства</td><td>46550</td></tr><tr><td>Итого пассивов</td><td>126550</td></tr></table> <table><tr><td>Выручка от продаж</td><td>45500</td></tr><tr><td>Прибыль от продаж</td><td>7851</td></tr><tr><td>Чистая прибыль</td><td>1325</td></tr></table> <p>Задание. Проведите финансовый анализ организации на основе финансовых коэффициентов, выявите отклонения и предложите направления антикризисного развития организации.</p>	для перепродажи		НДС	2000	Дебиторская задолженность	37956	Финансовые вложения	700	Денежные средства и денежные эквиваленты	386	Итого активов	126550	Собственные средства	60000	Долгосрочные обязательства	20000	Краткосрочные обязательства	46550	Итого пассивов	126550	Выручка от продаж	45500	Прибыль от продаж	7851	Чистая прибыль	1325
для перепродажи																												
НДС	2000																											
Дебиторская задолженность	37956																											
Финансовые вложения	700																											
Денежные средства и денежные эквиваленты	386																											
Итого активов	126550																											
Собственные средства	60000																											
Долгосрочные обязательства	20000																											
Краткосрочные обязательства	46550																											
Итого пассивов	126550																											
Выручка от продаж	45500																											
Прибыль от продаж	7851																											
Чистая прибыль	1325																											
ПКП-4 2019 г. Управление бизнесом	Способность участвовать в разработке программ развития компании, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса	<p><u>1. Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации.</u></p> <p style="text-align: center;">Задание 1</p> <p><u>Подготовка заключения по результатам анализа финансового состояния.</u></p> <p>1. Рассчитать тип финансовой устойчивости и чистый оборотный капитал, коэффициенты характеризующие платежеспособность и обеспеченности собственными оборотными средствами, маневренности собственных средств и обеспеченности текущих активов.</p> <p>2. Оценить финансовое состояние, финансовую устойчивость и сформулировать заключение по результатам анализа.</p> <p>Данные для выполнения задания: Бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и дополнительные данные. Расчетные данные оформить в виде таблицы(прилагаются).</p> <p>Исходные данные:</p> <table><tr><td>Показатели (млн. руб.)</td><td>01.01.2017</td></tr><tr><td>Внеоборотные активы</td><td>1 356</td></tr><tr><td>Доходные вложения</td><td>-</td></tr><tr><td>Финансовые вложения</td><td>-</td></tr><tr><td>Прочие внеоборотные активы (стоимость активов застройщика, связанных с долевым строительством)</td><td>16525</td></tr><tr><td>Запасы</td><td>5396</td></tr></table>	Показатели (млн. руб.)	01.01.2017	Внеоборотные активы	1 356	Доходные вложения	-	Финансовые вложения	-	Прочие внеоборотные активы (стоимость активов застройщика, связанных с долевым строительством)	16525	Запасы	5396														
Показатели (млн. руб.)	01.01.2017																											
Внеоборотные активы	1 356																											
Доходные вложения	-																											
Финансовые вложения	-																											
Прочие внеоборотные активы (стоимость активов застройщика, связанных с долевым строительством)	16525																											
Запасы	5396																											

Дебиторская задолженность	1790
Денежные средства и денежные эквиваленты	201
Итого активов	25268
Собственные средства	13000
Долгосрочные обязательства	0
Краткосрочная кредиторская задолженность обязательства (сумма обязательств застройщика перед участниками долевого строительства)	12214
Краткосрочные заемные обязательства	54
Итого пассивов	25268
Выручка от реализации	3870
Себестоимость продаж	767
Прибыль от продаж	2046
Чистая прибыль	535

1. Расчетные данные оформить в виде таблицы.

2. Оценить финансовое состояние и финансовую устойчивость и сформулировать заключение по результатам анализенческих решений, связанных с развитием бизнеса

2. Применяет современные модели развития и управления организацией

Задание 1

Исходные данные: Финансовые отчеты, представленные ООО "Светлый путь" в налоговые органы за последние два года, содержат следующую информацию:

Показатели (тыс.руб.)	01.07.17	01.01.18	01.07.18	01.01.19
Внеоборотные активы	80640	82208	159664	169420
в т.ч. долгосрочные финвложения	0	2000	102000	102000
Оборотные активы	110220	114342	118052	125360
Запасы	72937	83300	61570	39864
в т.ч. товары отгружен-ные, готовая продукция и товары для перепродажи	12365	14841	4465	4687
НДС	2000	2000	2000	2000
Долгосрочная ДЗ	2000	4000	6000	8000
Краткосрочная ДЗ	31283	22956	43455	71312
Краткосрочные финансовые вложения	1900	2000	5000	4100
Денежные средства	100	86	27	84
Итого активов	190860	196550	277716	294780
Собственные средства	80000	80000	60000	40000
Долгосрочные пассивы	20000	10000	0	0

		<table><tr><td>Краткосрочные пассивы</td><td>90860</td><td>106550</td><td>217716</td><td>254780</td></tr><tr><td>Итого пассивов</td><td>190860</td><td>196550</td><td>277716</td><td>294780</td></tr><tr><td>Выручка от реализации</td><td>167828</td><td>362654</td><td>408042</td><td>269624</td></tr><tr><td>Стоимость внеоборотных активов не участвующих в процессе производства</td><td>20</td><td>2300</td><td>105000</td><td>105000</td></tr></table>	Краткосрочные пассивы	90860	106550	217716	254780	Итого пассивов	190860	196550	277716	294780	Выручка от реализации	167828	362654	408042	269624	Стоимость внеоборотных активов не участвующих в процессе производства	20	2300	105000	105000														
Краткосрочные пассивы	90860	106550	217716	254780																																
Итого пассивов	190860	196550	277716	294780																																
Выручка от реализации	167828	362654	408042	269624																																
Стоимость внеоборотных активов не участвующих в процессе производства	20	2300	105000	105000																																
		<p>Задание. Проведите финансовый анализ исследуемой компании с использованием коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности, выявите негативные тенденции и предложите управленческие решения направленные на антикризисное развитие бизнеса</p>																																		
ПКП – 5 Менед жмент органи зации	Способность при- менять методику оценки рисков, мониторинга сос- тояния организа- ции, участвовать в реализации меро- приятий по про- филактике и пре- дотвращению кризисов, выводу из кризиса орга- низаций и систем различного уровня	<p>1.Разрабатывает программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций.</p> <p style="text-align: center;">Задание 1</p> <p>1.Рассчитать коэффициенты характеризующие платежеспособность (ликвидности), автономии, рентабельности продаж и определить, как они изменяться при оказании акционерами поддержки в форме санации – финансовая помощь для погашения требований кредиторов в 50 млн. рублей.</p> <p>2.Оценить финансовое состояние, платежеспособность, финансовую устойчивость организации и сформулировать заключение по результатам анализа.</p> <p>Данные для выполнения задания: Бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и дополнительные данные. Расчетные данные оформить в виде таблицы (прилагаются).</p> <p>Исходные данные:</p> <table><tr><td>Показатели (тыс. руб.)</td><td>01.01.2017</td></tr><tr><td>Внеоборотные активы</td><td>49664</td></tr><tr><td>в т.ч. фин. вложения</td><td>2000</td></tr><tr><td>Оборотные активы</td><td>89026</td></tr><tr><td>Запасы</td><td>11570</td></tr><tr><td>НДС</td><td>1000</td></tr><tr><td>Дебиторская задолженность</td><td>69455</td></tr><tr><td>Финансовые вложения</td><td>6801</td></tr><tr><td>Денежные средства и денежные эквиваленты</td><td>120</td></tr><tr><td>Итого активов</td><td>108610</td></tr><tr><td>Собственные средства</td><td>4000</td></tr><tr><td>Долгосрочные обязательства</td><td>10000</td></tr><tr><td>Краткосрочные обязательства</td><td>58610</td></tr><tr><td>Итого пассивов</td><td>108610</td></tr><tr><td>Выручка от реализации</td><td>18042</td></tr><tr><td>Прибыль от продаж</td><td>4567</td></tr><tr><td>Чистая прибыль</td><td>560</td></tr></table>	Показатели (тыс. руб.)	01.01.2017	Внеоборотные активы	49664	в т.ч. фин. вложения	2000	Оборотные активы	89026	Запасы	11570	НДС	1000	Дебиторская задолженность	69455	Финансовые вложения	6801	Денежные средства и денежные эквиваленты	120	Итого активов	108610	Собственные средства	4000	Долгосрочные обязательства	10000	Краткосрочные обязательства	58610	Итого пассивов	108610	Выручка от реализации	18042	Прибыль от продаж	4567	Чистая прибыль	560
Показатели (тыс. руб.)	01.01.2017																																			
Внеоборотные активы	49664																																			
в т.ч. фин. вложения	2000																																			
Оборотные активы	89026																																			
Запасы	11570																																			
НДС	1000																																			
Дебиторская задолженность	69455																																			
Финансовые вложения	6801																																			
Денежные средства и денежные эквиваленты	120																																			
Итого активов	108610																																			
Собственные средства	4000																																			
Долгосрочные обязательства	10000																																			
Краткосрочные обязательства	58610																																			
Итого пассивов	108610																																			
Выручка от реализации	18042																																			
Прибыль от продаж	4567																																			
Чистая прибыль	560																																			

1. Расчетные данные оформить в виде таблицы.
2. Оценить финансовое состояние, платежеспособность, финансовую устойчивость организации и сформулировать заключение по результатам анализа.

Задание 2

Оценка платежеспособности и финансовой устойчивости организации.

Исходные данные: Финансовые отчеты, представленные ООО "Светлый путь", содержат информацию, представленную в таблице ниже.

Задача: Оценить платежеспособность и финансовую устойчивость организации, и ее изменение за 2018 год.

Показатели (тыс.руб.)	01.01.2017	01.01.2018
Внеоборотные активы	85	90
Оборотные активы, в т.ч.	120	130
Запасы (сырье и материалы)	20	15
НДС	10	10
Дебиторская задолженность	60	80
Финансовые вложения	20	20
Денежные средства	10	5
Итого активов	205	220
Собственные средства	75	70
Долгосрочные обязательства	25	20
Краткосрочные обязательства	105	130
Итого пассивов	205	220

Выручка от реализации	120	132
Прибыль от продаж	10	5
Чистая прибыль	-2	-5

Показатели, характеризующие платежеспособность		

2. Демонстрирует навыки организации антикризисного мониторинга деятельности компании.

Задание 1.

Подготовка заключения по результатам анализа финансового состояния.

1. Рассчитать тип финансовой устойчивости и чистый оборотный капитал, коэффициенты характеризующие платежеспособность и обеспеченности собственными оборотными средствами, маневренности собственных средств и обеспеченности текущих активов.
2. Оценить финансовое состояние, финансовую устойчивость и

		<p>сформулировать заключение по результатам анализа.</p> <p>Данные для выполнения задания: Бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и дополнительные данные. Расчетные данные оформить в виде таблицы(прилагаются).</p> <p>Исходные данные:</p> <table><tr><td>Показатели (млн. руб.)</td><td>01.01.2017</td></tr><tr><td>Внеоборотные активы</td><td>1 356</td></tr><tr><td>Доходные вложения</td><td>-</td></tr><tr><td>Финансовые вложения</td><td>-</td></tr><tr><td>Прочие внеоборотные активы (стоимость активов застройщика, связанных с долевым строительством)</td><td>16525</td></tr><tr><td>Запасы</td><td>5396</td></tr><tr><td>Дебиторская задолженность</td><td>1790</td></tr><tr><td>Денежные средства и денежные эквиваленты</td><td>201</td></tr><tr><td>Итого активов</td><td>25268</td></tr><tr><td>Собственные средства</td><td>13000</td></tr><tr><td>Долгосрочные обязательства</td><td>0</td></tr><tr><td>Краткосрочная кредиторская задолженность обязательства (сумма обязательств застройщика перед участниками долевого строительства)</td><td>12214</td></tr><tr><td>Краткосрочные заемные обязательства</td><td>54</td></tr><tr><td>Итого пассивов</td><td>25268</td></tr><tr><td>Выручка от реализации</td><td>3870</td></tr><tr><td>Себестоимость продаж</td><td>767</td></tr><tr><td>Прибыль от продаж</td><td>2046</td></tr><tr><td>Чистая прибыль</td><td>535</td></tr></table> <p>1. Расчетные данные оформить в виде таблицы.</p> <p>2. Оценить финансовое состояние и финансовую устойчивость и сформулировать заключение по результатам анализа.</p>	Показатели (млн. руб.)	01.01.2017	Внеоборотные активы	1 356	Доходные вложения	-	Финансовые вложения	-	Прочие внеоборотные активы (стоимость активов застройщика, связанных с долевым строительством)	16525	Запасы	5396	Дебиторская задолженность	1790	Денежные средства и денежные эквиваленты	201	Итого активов	25268	Собственные средства	13000	Долгосрочные обязательства	0	Краткосрочная кредиторская задолженность обязательства (сумма обязательств застройщика перед участниками долевого строительства)	12214	Краткосрочные заемные обязательства	54	Итого пассивов	25268	Выручка от реализации	3870	Себестоимость продаж	767	Прибыль от продаж	2046	Чистая прибыль	535
Показатели (млн. руб.)	01.01.2017																																					
Внеоборотные активы	1 356																																					
Доходные вложения	-																																					
Финансовые вложения	-																																					
Прочие внеоборотные активы (стоимость активов застройщика, связанных с долевым строительством)	16525																																					
Запасы	5396																																					
Дебиторская задолженность	1790																																					
Денежные средства и денежные эквиваленты	201																																					
Итого активов	25268																																					
Собственные средства	13000																																					
Долгосрочные обязательства	0																																					
Краткосрочная кредиторская задолженность обязательства (сумма обязательств застройщика перед участниками долевого строительства)	12214																																					
Краткосрочные заемные обязательства	54																																					
Итого пассивов	25268																																					
Выручка от реализации	3870																																					
Себестоимость продаж	767																																					
Прибыль от продаж	2046																																					
Чистая прибыль	535																																					
ПКП – 5 Управление бизнесом	Способность применять методику оценки рисков, мониторинга состояния компании, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, выводу из кризиса организаций и систем различного уровня	<p><u>1.Разрабатывает программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций.</u></p> <p style="text-align: center;">Задание 1</p> <p>1.Рассчитать коэффициенты характеризующие платежеспособность (ликвидности), автономии, рентабельности продаж и определить, как они изменяться при оказании акционерами поддержки в форме санации – финансовая помощь для погашения требований кредиторов в 50 млн. рублей.</p> <p>2.Оценить финансовое состояние, платежеспособность, финансовую устойчивость организации и сформулировать заключение по результатам анализа.</p> <p>Данные для выполнения задания: Бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и дополнительные данные. Расчетные данные оформить в виде таблицы (прилагаются).</p> <p>Исходные данные:</p> <table><tr><td>Показатели (тыс. руб.)</td><td>01.01.2017</td></tr><tr><td>Внеоборотные активы</td><td>49664</td></tr><tr><td>в т.ч. фин. вложения</td><td>2000</td></tr></table>	Показатели (тыс. руб.)	01.01.2017	Внеоборотные активы	49664	в т.ч. фин. вложения	2000																														
Показатели (тыс. руб.)	01.01.2017																																					
Внеоборотные активы	49664																																					
в т.ч. фин. вложения	2000																																					

		Оборотные активы	89026																																							
		Запасы	11570																																							
		НДС	1000																																							
		Дебиторская задолженность	69455																																							
		Финансовые вложения	6801																																							
		Денежные средства и денежные эквиваленты	120																																							
		Итого активов	108610																																							
		Собственные средства	4000																																							
		Долгосрочные обязательства	10000																																							
		Краткосрочные обязательства	58610																																							
		Итого пассивов	108610																																							
		Выручка от реализации	18042																																							
		Прибыль от продаж	4567																																							
		Чистая прибыль	560																																							
		1.Расчетные данные оформить в виде таблицы.																																								
		2.Оценить финансовое состояние, платежеспособность, финансовую устойчивость организации и сформулировать заключение по результатам анализа.																																								
		Задание 2																																								
		<u>Оценка платежеспособности и финансовой устойчивости организации.</u>																																								
		Исходные данные: Финансовые отчеты, представленные ООО "Светлый путь", содержат информацию, представленную в таблице ниже.																																								
		Задача: Оценить платежеспособность и финансовую устойчивость организации, и ее изменение за 2018 год.																																								
		<table><tr><td>Показатели (тыс.руб.)</td><td>01.01.2017</td><td>01.01.2018</td></tr><tr><td>Внеоборотные активы</td><td>85</td><td>90</td></tr><tr><td>Оборотные активы, в т.ч.</td><td>120</td><td>130</td></tr><tr><td>Запасы (сырье и материалы)</td><td>20</td><td>15</td></tr><tr><td>НДС</td><td>10</td><td>10</td></tr><tr><td>Дебиторская задолженность</td><td>60</td><td>80</td></tr><tr><td>Финансовые вложения</td><td>20</td><td>20</td></tr><tr><td>Денежные средства</td><td>10</td><td>5</td></tr><tr><td>Итого активов</td><td>205</td><td>220</td></tr><tr><td>Собственные средства</td><td>75</td><td>70</td></tr><tr><td>Долгосрочные обязательства</td><td>25</td><td>20</td></tr><tr><td>Краткосрочные обязательства</td><td>105</td><td>130</td></tr><tr><td>Итого пассивов</td><td>205</td><td>220</td></tr></table>		Показатели (тыс.руб.)	01.01.2017	01.01.2018	Внеоборотные активы	85	90	Оборотные активы, в т.ч.	120	130	Запасы (сырье и материалы)	20	15	НДС	10	10	Дебиторская задолженность	60	80	Финансовые вложения	20	20	Денежные средства	10	5	Итого активов	205	220	Собственные средства	75	70	Долгосрочные обязательства	25	20	Краткосрочные обязательства	105	130	Итого пассивов	205	220
Показатели (тыс.руб.)	01.01.2017	01.01.2018																																								
Внеоборотные активы	85	90																																								
Оборотные активы, в т.ч.	120	130																																								
Запасы (сырье и материалы)	20	15																																								
НДС	10	10																																								
Дебиторская задолженность	60	80																																								
Финансовые вложения	20	20																																								
Денежные средства	10	5																																								
Итого активов	205	220																																								
Собственные средства	75	70																																								
Долгосрочные обязательства	25	20																																								
Краткосрочные обязательства	105	130																																								
Итого пассивов	205	220																																								
		<table><tr><td>Выручка от реализации</td><td>120</td><td>132</td></tr><tr><td>Прибыль от продаж</td><td>10</td><td>5</td></tr><tr><td>Чистая прибыль</td><td>-2</td><td>-5</td></tr></table>		Выручка от реализации	120	132	Прибыль от продаж	10	5	Чистая прибыль	-2	-5																														
Выручка от реализации	120	132																																								
Прибыль от продаж	10	5																																								
Чистая прибыль	-2	-5																																								
		<table><tr><td>Показатели, характеризующие платежеспособность</td><td></td><td></td></tr></table>		Показатели, характеризующие платежеспособность																																						
Показатели, характеризующие платежеспособность																																										

		<u>2. Демонстрирует навыки организации антикризисного мониторинга деятельности компании.</u>		
		Задание 1.		
		<u>Подготовка заключения по результатам анализа финансового состояния.</u>		
		1. Рассчитать тип финансовой устойчивости и чистый оборотный капитал, коэффициенты характеризующие платежеспособность и обеспеченности собственными оборотными средствами, маневренности собственных средств и обеспеченности текущих активов.		
		2. Оценить финансовое состояние, финансовую устойчивость и сформулировать заключение по результатам анализа.		
		Данные для выполнения задания: Бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и дополнительные данные. Расчетные данные оформить в виде таблицы(прилагаются).		
		Исходные данные:		
		Показатели (млн. руб.)	01.01.2017	
		Внеоборотные активы	1 356	
		Доходные вложения	-	
		Финансовые вложения	-	
		Прочие внеоборотные активы (стоимость активов застройщика, связанных с долевым строительством)	16525	
		Запасы	5396	
		Дебиторская задолженность	1790	
		Денежные средства и денежные эквиваленты	201	
		Итого активов	25268	
		Собственные средства	13000	
		Долгосрочные обязательства	0	
		Краткосрочная кредиторская задолженность обязательства (сумма обязательств застройщика перед участниками долевого строительства)	12214	
		Краткосрочные заемные обязательства	54	
		Итого пассивов	25268	
		Выручка от реализации	3870	
		Себестоимость продаж	767	
		Прибыль от продаж	2046	
		Чистая прибыль	535	
		1. Расчетные данные оформить в виде таблицы.		
		2. Оценить финансовое состояние и финансовую устойчивость и сформулировать заключение по результатам анализа.		
Для направления подготовки: 38.03.04 «Менеджмент», профиль: Менеджмент организации, очная форма обучения - прием 2017 г., заочная форма обучения – прием 2017 г.				
ПКН - 8	Способность выявлять и анализировать запросы	Задание 1.		
		Оценка организации на возможность получения прибыли для		

	заинтересованных сторон, участвовать в выработке решений, обеспечивающих сбалансированный учет, их предложений и интересов	<p><u>расчета с кредиторами</u></p> <p>Исходные данные: Организация прорабатывает варианты реструктуризации задолженности путем получения отсрочки платежей <u>на один год</u>. Имеется инвестор, который готов вложить в организацию свои средства. Различные ресурсы представлены в таблице ниже. На сумму долга начисляются проценты по годовой ставке, указанной в таблице ниже</p> <p><u>Задание.</u> Оценить в каком размере организация должна зарабатывать квартальную прибыль от основной деятельности для обеспечения расчета по долгам в заданные сроки?</p> <table><tr><th>Показатели</th><th>млн. руб.</th></tr><tr><td>Сумма долга, подлежащего погашению*</td><td>130</td></tr><tr><td>Ликвидная ДЗ</td><td>22</td></tr><tr><td>Ликвидные ФВ</td><td>15</td></tr><tr><td>Неиспользуемое оборудование</td><td>8</td></tr><tr><td>Ставка начисления процентов (годовая)</td><td>10</td></tr><tr><td>Сумма, которую инвестор готов вложить в организацию.</td><td>20</td></tr></table> <p>*Проценты выплачиваются одновременно с суммой основного долга.</p> <p style="text-align: center;">Задача 2</p> <p><u>Оценка сроков возможной отсрочки расчетов по долгам.</u></p> <p>Исходные данные: Организация прорабатывает варианты реструктуризации задолженности путем получения отсрочки платежей <u>на 1-н год</u>. Имеется инвестор, который готов вложить в организацию свои средства. Различные ресурсы представлены в таблице ниже.</p> <p>На сумму долга начисляются проценты по годовой ставке, указанной в таблице ниже</p> <p><u>Задание:</u> Оценить в каком размере организация должна зарабатывать квартальную прибыль от основной деятельности для обеспечения расчета по долгам в заданные сроки?</p> <table><tr><th>Показатели</th><th>млн. руб.</th></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td>Сумма долга, подлежащего погашению*</td><td>130</td></tr><tr><td>Ликвидная ДЗ</td><td>22</td></tr><tr><td>Ликвидные ФВ</td><td>15</td></tr><tr><td>Неиспользуемое оборудование</td><td>8</td></tr><tr><td>Ставка начисления процентов (годовая)</td><td>10</td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td>Сумма, которую инвестор готов вложить в организацию.</td><td>20</td></tr></table> <p>*Проценты выплачиваются одновременно с суммой основного долга</p>	Показатели	млн. руб.	Сумма долга, подлежащего погашению*	130	Ликвидная ДЗ	22	Ликвидные ФВ	15	Неиспользуемое оборудование	8	Ставка начисления процентов (годовая)	10	Сумма, которую инвестор готов вложить в организацию.	20	Показатели	млн. руб.			Сумма долга, подлежащего погашению*	130	Ликвидная ДЗ	22	Ликвидные ФВ	15	Неиспользуемое оборудование	8	Ставка начисления процентов (годовая)	10			Сумма, которую инвестор готов вложить в организацию.	20
Показатели	млн. руб.																																	
Сумма долга, подлежащего погашению*	130																																	
Ликвидная ДЗ	22																																	
Ликвидные ФВ	15																																	
Неиспользуемое оборудование	8																																	
Ставка начисления процентов (годовая)	10																																	
Сумма, которую инвестор готов вложить в организацию.	20																																	
Показатели	млн. руб.																																	
Сумма долга, подлежащего погашению*	130																																	
Ликвидная ДЗ	22																																	
Ликвидные ФВ	15																																	
Неиспользуемое оборудование	8																																	
Ставка начисления процентов (годовая)	10																																	
Сумма, которую инвестор готов вложить в организацию.	20																																	
ПКН-9	Владением методами количественного и качественного	<p style="text-align: center;">Задача 1.</p> <p>Использование упрощенной системы операционного анализа в</p>																																

нного анализа информации, а также навыками построения моделей при решении задач управления организацией

условиях ограниченного количества исходных данных

Исходные данные: Хозяйствующий субъект выпускает один вид продукции и реализует всю произведенную продукцию в том же периоде, в котором и производит. Цена реализации продукции неизменна. В таблице 1 представлены данные за базовый и отчетный период.

Таблица 1

Показатель	Базовый период	Отчетный период
Выручка тыс. руб.	1000	1200
Суммарные затраты, тыс. руб.	980	1100
Цена ед. изделия, руб.	10	10
Объем выпуска, шт.	100	120

Задание:

1. Определить величину порога безубыточности и запас финансовой прочности предприятия за отчетный период.
2. Какое количество изделий можно было снять предприятию с производства в отчетном периоде без получения убытка от реализации

Решение оформляется таблице 2:

Таблица 2

Показатели	Значение
Величина порога безубыточности	
Запас финансовой прочности	
Кол-во изделий, которое предприятие может снять с производства	

Задание 2.

Оценка величины задолженности, подлежащей погашению к концу срока внешнего управления.

Исходные данные: Определением арбитражного суда в отношении ООО "Светлый путь" введено внешнее управление сроком на 18 месяцев.

Задача: Рассчитать сумму требований кредиторов, которую необходимо погасить в процедуре банкротства с учетом требований законодательства. Начисленные проценты уплачиваются одновременно с погашением основного долга.

Ставка рефинансирования, установленная ЦБ РФ на дату введения внешнего управления		%	7,25
Очередность удовлетворения требований	Содержание обязательств	Сумма, тыс.руб.	
1	Требования кредиторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью	29	

		2	Сумма задолженности предприятия по выплате выходных пособий и оплате труда лиц по трудовому договору	101																														
		3	Обязательства, обеспеченные залогом имущества	54																														
			Требования кредиторов по денежным обязательствам и по обязательным платежам	497																														
			Финансовые санкции (пени, штрафы и иное)	16																														
		Итого																																
		Сумма процентов																																
		Сумма компенсаций по ЗП																																
		Общая сумма к погашению к окончанию внешнего управления																																
ПКП-4	Способность участвовать в разработке программ развития организации, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием деятельности организации	<div>Задание 1.</div> <div>Подготовка заключения по результатам анализа финансового состояния.</div> <div>1. Рассчитать тип финансовой устойчивости и чистый оборотный капитал, коэффициенты характеризующие платежеспособность и обеспеченности собственными оборотными средствами, маневренности собственных средств и обеспеченности текущих активов.</div> <div>2. Оценить финансовое состояние, финансовую устойчивость и сформулировать заключение по результатам анализа.</div> <div>Данные для выполнения задания: Бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и дополнительные данные. Расчетные данные оформить в виде таблицы(прилагаются).</div> <div>Исходные данные:</div> <table><tr><td>Показатели (млн. руб.)</td><td>01.01.2017</td></tr><tr><td>Внеоборотные активы</td><td>1 356</td></tr><tr><td>Доходные вложения</td><td>-</td></tr><tr><td>Финансовые вложения</td><td>-</td></tr><tr><td>Прочие внеоборотные активы (стоимость активов застройщика, связанных с долевым строительством)</td><td>16525</td></tr><tr><td>Запасы</td><td>5396</td></tr><tr><td>Дебиторская задолженность</td><td>1790</td></tr><tr><td>Денежные средства и денежные эквиваленты</td><td>201</td></tr><tr><td>Итого активов</td><td>25268</td></tr><tr><td>Собственные средства</td><td>13000</td></tr><tr><td>Долгосрочные обязательства</td><td>0</td></tr><tr><td>Краткосрочная кредиторская задолженность обязательства (сумма обязательств застройщика перед участниками долевого строительства)</td><td>12214</td></tr><tr><td>Краткосрочные заемные обязательства</td><td>54</td></tr><tr><td>Итого пассивов</td><td>25268</td></tr><tr><td>Выручка от реализации</td><td>3870</td></tr></table>			Показатели (млн. руб.)	01.01.2017	Внеоборотные активы	1 356	Доходные вложения	-	Финансовые вложения	-	Прочие внеоборотные активы (стоимость активов застройщика, связанных с долевым строительством)	16525	Запасы	5396	Дебиторская задолженность	1790	Денежные средства и денежные эквиваленты	201	Итого активов	25268	Собственные средства	13000	Долгосрочные обязательства	0	Краткосрочная кредиторская задолженность обязательства (сумма обязательств застройщика перед участниками долевого строительства)	12214	Краткосрочные заемные обязательства	54	Итого пассивов	25268	Выручка от реализации	3870
Показатели (млн. руб.)	01.01.2017																																	
Внеоборотные активы	1 356																																	
Доходные вложения	-																																	
Финансовые вложения	-																																	
Прочие внеоборотные активы (стоимость активов застройщика, связанных с долевым строительством)	16525																																	
Запасы	5396																																	
Дебиторская задолженность	1790																																	
Денежные средства и денежные эквиваленты	201																																	
Итого активов	25268																																	
Собственные средства	13000																																	
Долгосрочные обязательства	0																																	
Краткосрочная кредиторская задолженность обязательства (сумма обязательств застройщика перед участниками долевого строительства)	12214																																	
Краткосрочные заемные обязательства	54																																	
Итого пассивов	25268																																	
Выручка от реализации	3870																																	

		<table><tr><td>Себестоимость продаж</td><td>767</td></tr><tr><td>Прибыль от продаж</td><td>2046</td></tr><tr><td>Чистая прибыль</td><td>535</td></tr></table> <p>1. Расчетные данные оформить в виде таблицы.</p> <p>2. Оценить финансовое состояние и финансовую устойчивость и сформулировать заключение по результатам анализированных решений, связанных с развитием бизнеса</p>	Себестоимость продаж	767	Прибыль от продаж	2046	Чистая прибыль	535																												
Себестоимость продаж	767																																			
Прибыль от продаж	2046																																			
Чистая прибыль	535																																			
ПКП - 5	Владение методикой оценки рисков, мониторинга состояния организации, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, выводу из кризиса организаций и систем различного уровня	<p style="text-align: center;">Задание 1</p> <p>1. Рассчитать коэффициенты характеризующие платежеспособность (ликвидности), автономии, рентабельности продаж и определить, как они изменятся при оказании акционерами поддержки в форме санации – финансовая помощь для погашения требований кредиторов в 50 млн. рублей.</p> <p>2. Оценить финансовое состояние, платежеспособность, финансовую устойчивость организации и сформулировать заключение по результатам анализа.</p> <p>Данные для выполнения задания: Бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и дополнительные данные. Расчетные данные оформить в виде таблицы (прилагаются).</p> <p>Исходные данные:</p> <table><tr><td>Показатели (тыс. руб.)</td><td>01.01.2017</td></tr><tr><td>Внеоборотные активы</td><td>49664</td></tr><tr><td>в т.ч. фин. вложения</td><td>2000</td></tr><tr><td>Оборотные активы</td><td>89026</td></tr><tr><td>Запасы</td><td>11570</td></tr><tr><td>НДС</td><td>1000</td></tr><tr><td>Дебиторская задолженность</td><td>69455</td></tr><tr><td>Финансовые вложения</td><td>6801</td></tr><tr><td>Денежные средства и денежные эквиваленты</td><td>120</td></tr><tr><td>Итого активов</td><td>108610</td></tr><tr><td>Собственные средства</td><td>4000</td></tr><tr><td>Долгосрочные обязательства</td><td>10000</td></tr><tr><td>Краткосрочные обязательства</td><td>58610</td></tr><tr><td>Итого пассивов</td><td>108610</td></tr><tr><td>Выручка от реализации</td><td>18042</td></tr><tr><td>Прибыль от продаж</td><td>4567</td></tr><tr><td>Чистая прибыль</td><td>560</td></tr></table> <p>1. Расчетные данные оформить в виде таблицы.</p> <p>2. Оценить финансовое состояние, платежеспособность, финансовую устойчивость организации и сформулировать заключение по результатам анализа.</p> <p style="text-align: center;">Задание 2</p> <p>Оценка платежеспособности и финансовой устойчивости</p>	Показатели (тыс. руб.)	01.01.2017	Внеоборотные активы	49664	в т.ч. фин. вложения	2000	Оборотные активы	89026	Запасы	11570	НДС	1000	Дебиторская задолженность	69455	Финансовые вложения	6801	Денежные средства и денежные эквиваленты	120	Итого активов	108610	Собственные средства	4000	Долгосрочные обязательства	10000	Краткосрочные обязательства	58610	Итого пассивов	108610	Выручка от реализации	18042	Прибыль от продаж	4567	Чистая прибыль	560
Показатели (тыс. руб.)	01.01.2017																																			
Внеоборотные активы	49664																																			
в т.ч. фин. вложения	2000																																			
Оборотные активы	89026																																			
Запасы	11570																																			
НДС	1000																																			
Дебиторская задолженность	69455																																			
Финансовые вложения	6801																																			
Денежные средства и денежные эквиваленты	120																																			
Итого активов	108610																																			
Собственные средства	4000																																			
Долгосрочные обязательства	10000																																			
Краткосрочные обязательства	58610																																			
Итого пассивов	108610																																			
Выручка от реализации	18042																																			
Прибыль от продаж	4567																																			
Чистая прибыль	560																																			

		<p><u>организации.</u></p> <p>Исходные данные: Финансовые отчеты, представленные ООО "Светлый путь", содержат информацию, представленную в таблице ниже.</p> <p><u>Задача:</u> Оценить платежеспособность и финансовую устойчивость организации, и ее изменение за 2017 год.</p> <table border="1"> <tr> <th>Показатели (тыс.руб.)</th><th>01.01.2017</th><th>01.01.2018</th></tr> <tr> <td>Внеоборотные активы</td><td>85</td><td>90</td></tr> <tr> <td>Оборотные активы, в т.ч.</td><td>120</td><td>130</td></tr> <tr> <td>Запасы (сырье и материалы)</td><td>20</td><td>15</td></tr> <tr> <td>НДС</td><td>10</td><td>10</td></tr> <tr> <td>Дебиторская задолженность</td><td>60</td><td>80</td></tr> <tr> <td>Финансовые вложения</td><td>20</td><td>20</td></tr> <tr> <td>Денежные средства</td><td>10</td><td>5</td></tr> <tr> <td>Итого активов</td><td>205</td><td>220</td></tr> <tr> <td>Собственные средства</td><td>75</td><td>70</td></tr> <tr> <td>Долгосрочные обязательства</td><td>25</td><td>20</td></tr> <tr> <td>Краткосрочные обязательства</td><td>105</td><td>130</td></tr> <tr> <td>Итого пассивов</td><td>205</td><td>220</td></tr> </table> <table border="1"> <tr> <td>Выручка от реализации</td><td>120</td><td></td></tr> <tr> <td>Прибыль от продаж</td><td>10</td><td></td></tr> <tr> <td>Чистая прибыль</td><td>-2</td><td></td></tr> </table> <table border="1"> <tr> <td>Показатели, характеризующие платежеспособность</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td></td><td></td><td></td></tr> </table>	Показатели (тыс.руб.)	01.01.2017	01.01.2018	Внеоборотные активы	85	90	Оборотные активы, в т.ч.	120	130	Запасы (сырье и материалы)	20	15	НДС	10	10	Дебиторская задолженность	60	80	Финансовые вложения	20	20	Денежные средства	10	5	Итого активов	205	220	Собственные средства	75	70	Долгосрочные обязательства	25	20	Краткосрочные обязательства	105	130	Итого пассивов	205	220	Выручка от реализации	120		Прибыль от продаж	10		Чистая прибыль	-2		Показатели, характеризующие платежеспособность								
Показатели (тыс.руб.)	01.01.2017	01.01.2018																																																									
Внеоборотные активы	85	90																																																									
Оборотные активы, в т.ч.	120	130																																																									
Запасы (сырье и материалы)	20	15																																																									
НДС	10	10																																																									
Дебиторская задолженность	60	80																																																									
Финансовые вложения	20	20																																																									
Денежные средства	10	5																																																									
Итого активов	205	220																																																									
Собственные средства	75	70																																																									
Долгосрочные обязательства	25	20																																																									
Краткосрочные обязательства	105	130																																																									
Итого пассивов	205	220																																																									
Выручка от реализации	120																																																										
Прибыль от продаж	10																																																										
Чистая прибыль	-2																																																										
Показатели, характеризующие платежеспособность																																																											

Примерные тестовые задания

1 Назовите характерные четыре фазы кризиса классического цикла:

- а) кризис, депрессия, оживление, подъем;
- б) спад, бум, стагнация, упадок;
- в) разгром, бум, подъем, спад;
- г) возникновение, становление, оживление, подъем.

2. Под кризисом понимается:

- а) обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающие ее жизнедеятельности;
- б) колебание объемов производства и сбыта;
- в) низкая платежеспособность организации;
- г) ухудшение финансово-экономического и хозяйственного состояния коммерческой организации.

3. Цель антикризисного управления организацией на микроуровне определяется:
- а) приведением в действие управленческих и финансовых механизмов, направленных на недопущение или определенное смягчение кризиса;
 - б) обеспечение устойчивого положения фирмы на рынке;
 - в) получение стабильных доходов;
 - г) все ответы верны.
4. В квазиустойчивом состоянии превентивное антикризисное управление проводится:
- А) в период подготовки реагирования на неблагоприятные явления;
 - Б) когда неблагоприятные явления выявлены в ходе диагностики состояния;
 - В) в период кризиса для обеспечения его существования и поиска выхода из кризиса;
 - Г) после завершения кризиса для укрепления сохраненного объекта или для утилизации остатков ликвидированного объекта.
5. Что из нижеперечисленного обычно служит основной причиной кризиса на предприятии?
- а) влияние внутренних и внешних факторов, несоответствие стратегии фирмы изменениям во внешней среде;
 - б) нерациональное использование собственного и заемного капитала;
 - в) неэффективный менеджмент и низкая квалификация управленческого персонала организации;
 - г) все ответы верны.
6. Финансово-экономический анализ организации проводится на основании:
- а) статистической, бухгалтерской и налоговой отчетности;
 - б) материалов налоговых проверок и судебных процессов;
 - в) нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность должника;
 - г) все ответы верны.
7. Основной задачей оценки ликвидности баланса является:
- а) определение величины покрытия обязательств организации собственными активами;
 - б) определение стоимости имущества организации, не обремененного обязательствами;
 - в) оценка эффективности использования оборотных активов;
 - г) определение денежных средств на расчетном счете организации.
8. Что такое кредиторская задолженность:
- а) задолженность организаций и физических лиц данному хозяйствующему субъекту;
 - б) задолженность данной организации другим юридическим и физическим лицам;
 - в) задолженность, отраженная на забалансовых счетах;
 - г) сумма безнадежной задолженности организации.
9. Назовите коэффициент, который не относится к группе показателей, характеризующих платежеспособность должника:
- а) коэффициент абсолютной ликвидности;
 - б) коэффициент текущей ликвидности;
 - в) рентабельность активов;
 - г) степень платежеспособности по текущим обязательствам.
10. Анализ финансовой устойчивости организации сводится к расчету:
- а) показателей, характеризующих соотношение между видами прибыли и составляющими актива или пассива;

- б) показателей, характеризующих соотношение между выручкой от продаж и составляющими актива или пассива;
- в) показателей, характеризующих соотношение между выручкой от реализации продукции и валютой баланса;
- г) показателей, характеризующих соотношение между составляющими актива или пассива.

11. Анализ финансовой устойчивости организации сводится к расчету:

- а) показателей, характеризующих соотношение между видами прибыли и составляющими актива или пассива;
- б) показателей, характеризующих соотношение между выручкой от продаж и составляющими актива или пассива;
- в) показателей, характеризующих соотношение между выручкой от реализации продукции и валютой баланса;
- г) показателей, характеризующих соотношение между составляющими актива или пассива.

12. Рентабельность продаж характеризует:

- а) доходность вложения в активы;
- б) текущую платежеспособность;
- в) прибыль, приходящуюся на один рубль проданной продукции;
- г) прибыль, приходящуюся на один рубль активов.

13. Наилучшие результаты хозяйственной деятельности достигаются при соотношении:

- а) темп роста авансированного капитала > темп роста прибыли > темп роста объема продаж;
- б) темп роста прибыли > темп роста объема продаж > темп роста авансированного капитала;
- в) темп роста прибыли > темп роста объема продаж < темп роста авансированного капитала;

14. Что понимается под несостоятельностью (банкротством) в Федеральном законе «О несостоятельности (банкротстве)»?

- а) невыполнение должником договорных обязательств и просроченная более трех месяцев задолженность по заработной плате;
- б) прекращение должником финансово-хозяйственной деятельности и неликвидность его имущества;
- в) обращение взыскания на имущество должника в связи с его неплатежеспособностью;
- г) признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

15. Экспресс-диагностика финансового состояния подразделяется:

- а) на экспресс-диагностику кризисных симптомов, финансового кризиса и финансового состояния;
- б) на экспресс-диагностику финансового состояния хозяйствующего субъекта на основе показателей его деятельности, на основе анализа финансовой отчетности и упрощенную экспресс - диагностику финансового состояния хозяйствующего субъекта;
- в) на экспресс-диагностику платежеспособности, финансовой устойчивости и деловой активности;
- г) на экспресс-диагностику активов, пассивов, инвестиционной деятельности.

Примерный перечень контрольных вопросов к зачету и экзамену

1. Социально-экономические системы: понятие, основные свойства и особенности, причины дестабилизации.
2. Антикризисное регулирования предпринимательских структур в экономике и гражданском праве: понятия юридического лица, организации, предприятия, корпорации и унитарного предприятия.
3. Кризисы социально-экономических систем: понятие, классификация и содержание последствий. Типологии кризисов: содержание и характеристика кризисов.
4. Фазы экономических циклов на макроуровне: последовательность и содержание.
5. Фазы экономических циклов на микроуровне: последовательность и содержание. Причины цикличности деятельности хозяйствующего субъекта.
6. Внешние и внутренние факторы кризисов предприятий и организаций.
7. Понятие, сущность управления, антикризисного управления и антикризисного развития. Цели и задачи антикризисного управления. Содержание и различие понятий антикризисный менеджмент и антикризисное бизнес – регулирование. Объекты и субъекты антикризисного управления.
8. Принципы антикризисного управления - ранняя диагностика, оперативность, адекватность, комплексность реагирования. Отличия и особенности проведения антикризисного управления от управления стабильными системами.
9. Непрерывность бизнеса: понятие, технология планирования. Основные задачи антикризисного управления в обеспечении непрерывности бизнеса.
10. Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла (мониторинг, регулирование, управление). Функции антикризисного управления.
11. Оценка эффективности антикризисного управления. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления.

12. Виды, задачи и особенности антикризисного управления хозяйствующими субъектами рыночной экономики микроуровня.
13. Режимы и периоды антикризисного управления в организациях – антиципативное, превентивное, реактивное, реабилитационное антикризисное управление.
14. Общие методы финансового оздоровления неплатежеспособных организаций. Санация: понятие, формы и условия добровольного финансового оздоровления.
15. Понятие и сущность реформирования, реструктуризация и реорганизация. Реструктуризация: понятие, сущность, цель, задачи, роль в процессах восстановления платежеспособности организации.
16. Классификация видов реструктуризации организаций. Виды реструктуризации организаций по характеру преобразований и по объекту воздействия и их общая характеристика.
17. Реструктуризация акционерного капитала (собственности): цель, структура капитала и методы реализации. Факторы, стимулирующих реструктуризацию акционерного капитала. Меры по реструктуризации акционерного капитала
18. Реструктуризация бизнеса: цель, задачи, методы по реализации. Роль бюджетирования в процедуре реструктуризации бизнес. Принципы деятельности центров финансовой ответственности (ЦФО). Содержание метода реструктуризации бизнес - формирование и деятельность центров финансовой ответственности.
19. Содержание метода реструктуризации бизнес - формирование и выделение самостоятельных юридических лиц (бизнес-единиц). Схема и особенности реструктуризации многопрофильной организации. Метод реструктуризации бизнеса - формирование самостоятельных бизнес - единиц. Общие основы создания интегрированных структур путем консолидации бизнеса.
20. Антикризисное бизнес-регулирование интеграцией предпринимательских структур в экономике: содержание, цели и задачи. Инструменты антикризисного бизнес-регулирования интегрированной компании.

21. Основы экономической деятельности многопрофильной интегрированной компании. Преимущества антикризисного бизнес регулирования интегрированных структур. Возможные проблемы интегрированных структур.
22. Реструктуризация имущественного комплекса: цель, задачи, особенности реализации, как антикризисная программа.
23. Реструктуризация имущественного комплекса: порядок его реструктуризации и в соответствии со структурой бизнеса.
24. Реструктуризация объектов производственной и непроизводственной сфер деятельности. Содержание дополнительных мер по реструктуризации активов.
25. Реструктуризация задолженности: цель, задачи и способы. Меры по урегулированию задолженности направленные на снижение долговой нагрузки.
26. Особенности реструктуризации задолженности по обязательным платежам. Участие Российской Федерации и субъектов РФ в реструктуризации задолженности организаций. Содержание отсрочки и рассрочки платежей в бюджетную систему.
27. Реструктуризация системы управления организации: понятие, составляющие системы управления организацией и основные способы. Понятие, свойства, этапы реинжиниринга бизнес-процессов и роль в процессе финансового оздоровления организации.
28. Понятие, роль и значение диагностики организаций в процессе принятия управленческих решений. Принципы и классификация диагностики. Основные требования и этапы диагностики.
29. Кризис - диагностика: понятие, цель, субъекты и объекты. Виды диагностики – экспресс-диагностика, мониторинг, комплексная бизнес-диагностика и их цели. Особенности диагностики в антикризисном управлении, ориентация на платежеспособность и финансовую устойчивость. Анализ как основа кризис – диагностики хозяйствующих субъектов.
30. Экспресс-диагностика: цель, задачи, основные этапы. Антикризисный мониторинг: понятие, схема проведения, содержание основных этапов. Схемы

проведения антикризисного мониторинга группы компаний и профилактики кризисов и банкротства внутри компании. Основные показатели антикризисного мониторинга.

31.Цели, задачи, особенности и свойства комплексной бизнес-диагностики. Последовательность исследования и виды анализа при проведении комплексной бизнес-диагностики

32.Ситуационный анализ: понятие, назначение, направления анализа. Роль организационно-управленческого анализа в диагностировании экономического состояния организации. Производственно-хозяйственный анализ и анализ кадрового потенциала: цель, задачи, направления выявления кризисных процессов в организации.

33. Понятие финансовое состояние, платежеспособность и неплатежеспособность организации. Финансово-экономический анализ: цель, задачи, основные вопросы исследования и направления. Анализ финансового состояния: основные коэффициенты, информационная база, методы проведения.

34. Анализ ликвидности баланса: понятие, группировка активов и пассивов. Условия ликвидности баланса.

35.Цель и задачи анализа платежеспособности. Общий анализ платежеспособности. Показатели и коэффициенты платежеспособности: формулы, характеристика для оценки платежеспособности, рекомендованное значение.

36.Понятие, цель, задачи анализа финансовой устойчивости. Типы и показатели финансовой устойчивости. Коэффициенты финансовой устойчивости, характеризующие структуру пассива баланса.

37.Коэффициенты финансовой устойчивости, характеризующие структуру актива баланса, и соотношение между отдельными статьями актива и пассива: формулы, характеристика для оценки платежеспособности, рекомендованное значение. Дополнительные показатели и коэффициенты финансовой устойчивости:

формулы, характеристика для оценки финансовой устойчивости, рекомендованное значение.

38.Цель, задачи анализа деловой активности. Показатели деловой активности - показатели прибыли. Показатели прибыли в отчете о финансовых результатах.

39.Анализ оборачиваемости: цель, значение, основные понятия. Показатели и коэффициенты оборачиваемости активов их элементов: формулы, характеристика для оценки оборачиваемости, рекомендованное значение.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской, кредиторской задолженности и денежных средств: формулы, характеристика для оценки оборачиваемости, рекомендованное значение.

40. Роль, понятие, формирование целей, порядок разработки и реализации стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии.

41.Особенности операционного анализа в целях финансового оздоровления организаций. Расчет порога рентабельности, запаса финансовой прочности, требуемого маржинального дохода для расчета по долгам организации и других ключевых показателей.

42. Нормативно-правовое регулирование оценки финансовой устойчивости организации в России: цели и группы регулирования, общая схема регулирования. Экономическое содержание методов и подсистем оценки. и анализа финансовой устойчивости организации. Событийный анализ оценки финансовой устойчивости организации: перечень обстоятельств.

43. Цели и задачи финансового планирования в неплатежеспособной организации. Бюджетирование на кризисном предприятии. Финансовая реализуемость производственной программы и критерии оценки. Основные способы преодоления локальных дефицитов денежного потока, определение посильного прироста оборота предприятия и потребности во внешнем финансировании.

44. Анализ экономического потенциала: понятие, значение, структурные коэффициенты. Показатели состояния и использования основных фондов: формулы, характеристика для оценки основных фондов, рекомендованное значение. Анализ себестоимости товарной продукции: показатели, структура себестоимости товарной продукции.
45. Классификация типов финансовой устойчивости организаций для разработки антикризисной стратегии. Меры, направленные на обеспечение финансовой устойчивости и реализацию финансового оздоровления. Принципы оказания государственной поддержки организациям.
46. Влияние финансовых мер поддержки организации в целом на их структуру баланса и на финансовое состояние организаций с целью обеспечения их устойчивости. Горизонтальный и вертикальный анализ.
47. Финансовая подсистема: общая характеристика платежеспособности и причины неплатежеспособности организации.
48. Основные группы причин и факторов снижения платежеспособности организации. Оценка финансовых результатов и золотое правило экономики предприятия. Фазы кризиса платежеспособности.
49. Санация, реформирование и реструктурирование: понятие, содержание и отличия. Виды реструктуризации хозяйствующего субъекта и их сущность.
50. Роль, цели и функции государственного антикризисного регулирования для обеспечения устойчивого развития экономики. Основные виды государственного антикризисного регулирования, их сущность, взаимосвязь и взаимозависимость: законодательно – нормативное, финансовое регулирование, государственная промышленная политика, перераспределение доходов.
51. Роль, цели и функции государственного антикризисного регулирования для обеспечения устойчивого развития экономики. Дополнительные виды государственного антикризисного регулирования, их сущность, взаимосвязь и взаимозависимость.

52. Трансформация антикризисного управления. Современная система государственного антикризисного управления в России. Кризисные процессы на макроэкономическом уровне. Кризис системы государственного управления: признаки и этапы. Государственное антикризисное регулирование экономики. Методы государственного воздействия на макроуровне, на региональном и муниципальном уровнях.

53. Государственное антикризисное регулирование на микроуровне. Цель, задачи, виды и меры государственной поддержки и финансового оздоровления. Содержание системы мониторинга финансового состояния и платежеспособности стратегических организаций.

54. Антикризисное управление персоналом на различных стадиях жизненного цикла организации. Методики и показатели оценки эффективности управления персоналом. Конфликты и управление конфликтами в кризисной организации. Антикризисное управление конфликтами.

55. Маркетинг в антикризисном управлении. Особенности стратегии антикризисного маркетинга. Разработка антикризисной стратегии маркетинга. Виды и содержание антикризисных маркетинговых стратегий. Бюджет маркетинга.

56. Саморегулирование в экономике: определение и уровни регулирования профессиональной деятельности в экономике. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих: определение, роль, задачи, основные требования, обязанности, особенности для антикризисного управления. Органы управления саморегулируемых организации арбитражных управляющих: значение, требования, полномочия.

57. Роль и значение института банкротств в рыночной экономике. Основные участники дела о банкротстве. Цели государственной политики в сфере финансового оздоровления и банкротства. Основные направления государственного регулирования банкротства особых категорий организаций – должников.

58. Типы антикризисных управляющих: основные задачи, роли и требования.

59. Общая классификация банкротства. Банкротство – как экономический институт и инструмент. Содержание системы банкротства.

60. Реабилитационные (финансовое оздоровление, внешнее управление, мировое соглашение) и ликвидационные (конкурсное производство) процедуры банкротства. Экономический и правовой смысл конкурсного производства.

Пример экзаменационного билета

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Департамент менеджмента

Дисциплина «Антикризисное управление»

Факультет «Менеджмент»

Форма обучения очная, заочная

Семестр 6

Направление Менеджмент

Профиль «Менеджмент организации»

Профиль «Управление бизнесом»

Экзаменационный билет №

Задание 1. (30 баллов). Теоретический вопрос.

Анализ экономического потенциала: понятие, значение, структурные коэффициенты. Показатели и коэффициенты, характеризующие экономический (производственный) потенциал, состояния и использования основных фондов: формулы, характеристика для оценки, рекомендованное значение.

Задание 2. (10 баллов). Тестовое задание.

1. Под кризисом понимается:

- а) обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающие ее жизнедеятельности;
- б) колебание объемов производства и сбыта;
- в) низкая платежеспособность организации;
- г) ухудшение финансово-экономического и хозяйственного состояния коммерческой организации.

2. Цель антикризисного управления организацией на микроуровне определяется:

- а) приведением в действие управленческих и финансовых механизмов, направленных на недопущение или определенное смягчение кризиса;
- б) обеспечение устойчивого положения фирмы на рынке;
- в) получение стабильных доходов;
- г) все ответы верны.

3. Основной задачей оценки ликвидности баланса является:

- а) определение величины покрытия обязательств организации собственными активами;

- б) определение стоимости имущества организации, не обремененного обязательствами;
- в) оценка эффективности использования оборотных активов;
- г) определение денежных средств на расчетном счете организации.

4. Наилучшие результаты хозяйственной деятельности достигаются при соотношении:

- а) темп роста авансированного капитала > темп роста прибыли > темп роста объема продаж;
- б) темп роста прибыли > темп роста объема продаж > темп роста авансированного капитала;
- в) темп роста прибыли > темп роста объема продаж < темп роста авансированного капитала;

5. Что понимается под несостоятельностью (банкротством) в Федеральном законе «О несостоятельности (банкротстве)»?

- а) невыполнение должником договорных обязательств и просроченная более трех месяцев задолженность по заработной плате;
- б) прекращение должником финансово-хозяйственной деятельности и неликвидность его имущества;
- в) обращение взыскания на имущество должника в связи с его неплатежеспособностью;
- г) признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требованиям кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

Задание 3. (20 баллов). Практико-ориентированное задание.

1. Рассчитать коэффициенты характеризующие платежеспособность, финансовой независимости, рентабельности продаж и определить, как они изменятся при оказании субъектом РФ поддержки в форме предоставления отсрочки по уплате налоговых платежей в региональный бюджет в сумме 60 млн. рублей на 15 месяцев.

2. Оценить финансовое состояние, платежеспособность, финансовую устойчивость организации и сформулировать заключение по результатам анализа.

Данные для выполнения задания: Бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и дополнительные данные. Расчетные данные оформить в виде таблицы (прилагаются).

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

8.1. Нормативные акты

1. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 18.07.2019) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2019)
2. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 года № 127-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями).
3. Федеральный закон «О саморегулируемых организациях» от 1 декабря 2007 года № 315-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями).
4. Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 15.04.2019) "Об акционерных обществах"

5. Федеральный закон от 14.11.2002 № 161-ФЗ "О государственных и муниципальных унитарных предприятиях" (редакция от 28.11.2018 (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2019)
6. Федеральный закон от 09.07.2002 № 83-ФЗ "О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных товаропроизводителей
7. Постановление Правительства РФ от 25 июня 2003 года № 367 «Об утверждении правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа».
8. Постановление Правительства РФ от 27 декабря 2004 г. N 855 "Об утверждении Временных правил проверки арбитражным управляющим наличия признаков фиктивного и преднамеренного банкротства".
9. Приказ Минпромэнерго №57, Минэкономразвития №134 от 25 апреля 2007 года «Об утверждении методических рекомендаций по составлению плана (программы)» финансового оздоровления».
10. Приказ Минэкономразвития РФ от 21 апреля 2006 года № 104 «Об утверждении методики проведения Федеральной налоговой службой учета и анализа финансового состояния и платежеспособности стратегических предприятий и организаций».

8.2. Основная литература.

1. Антикризисное управление: теория и практика: учебник / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована; Финуниверситет. - Москва: Кнорус, 2017, 2018, 2020. - 378 с. - (Бакалавриат и магистратура). - Текст : непосредственный. - То же. — 2020. - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://www.book.ru/book/932015>. – Текст : электронный.
2. Ряховская А.Н. Зарубежная практика антикризисного управления: учебное пособие/ А. Н. Ряховская, Е. В. Арсенова, О. Г. Крюкова; под ред. А.Н. Ряховской. - Москва: Магистр, ИНФРА-М Издательский Дом, 2016. - 272 с. - Текст: непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС Znanium.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1031637>. - Текст: электронный.

8.3. Дополнительная литература

2. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: монография / В.Н. Алферов [и др.]; Финуниверситет ; под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. - Москва: ИНФРА-М, 2016. - 170 с. - Текст: непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС Znanium.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1005920>. - Текст: электронный.
3. Коротков, Э. М. Антикризисное управление: учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 406 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01066-4. — ЭБС Юрайт. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/431741> (дата обращения: 04.10.2019). - Текст : электронный.
4. Операционный менеджмент: учебник / Финуниверситет ; под ред. А.В. Трачука. - Москва: Кнорус, 2017. - 360 с. - Бакалавриат и магистратура. - Текст: непосредственный. - То же. - 2020. - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/932602> (дата обращения: 02.10.2019). — Текст : электронный.
5. Теория антикризисного менеджмента: учебник / под ред. проф. А.Н. Ряховской; Финуниверситет. - Москва: Магистр, 2015. - 624 с. - (Магистратура). - Текст: непосредственный. - То же. - 2017. - ЭБС Znanium.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/757869>. - Текст: электронный.

9.Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети

«Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ»
<https://www.biblio-online.ru/>
6. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>

7. Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии:
<http://www.rosregistr.ru>

8. Российский Союз Саморегулируемых Организаций Арбитражных
Управляющих:<http://www.rssoau.ru>

9. Интернет портал Банкротство-RU: <http://www.bankrotstvo.ru/main.htm>

10. Единый Федеральный Реестр Сведений о Банкротстве
<https://bankrot.fedresurs.ru/?attempt=1>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Лекции по дисциплине «Антикризисное управление» носят установочный характер. В лекциях дается обобщенное представление о темах дисциплины, рассматриваются ключевые проблемы различных тем, формулируются основные вопросы и задачи, выносимые на практические и семинарские занятия, а также на самостоятельную проработку студентами.

Самостоятельная работа включает изучение и более глубокую проработку студентами тем дисциплины, подготовку к семинарским занятиям и выступлениям, выполнение индивидуальных учебных заданий преподавателя, в том числе подготовку в рамках текущего контроля домашнего творческого задания.

Самостоятельная работа включает также подготовку к практическим и семинарским занятиям, выполнение заданий по решению типовых задач, рассматриваемых на практических занятиях, выполнение домашнего творческого задания.

К внеаудиторным формам самостоятельной работы студентов относятся:

- подготовка к семинарскому занятию;
- подготовка к практическому занятию, проводимому в форме дискуссии;
- подготовка к решению и проверке практических задач;
- выполнение ситуационных и практических задач;
- выполнение расчетно-аналитической работы;

- подготовка сообщений (докладов) по теме занятий;
- написание аналитических записок;
- подготовка к решению тестовых заданий на практических занятиях;
- подготовка к контролю знаний в форме тестового контроля;
- подготовка к зачету и экзамену.

На семинарских (практических) занятиях все студенты должны принимать активное участие в обсуждении изучаемых вопросов и уметь демонстрировать знание практического материала. При выступлении студентам необходимо аргументировано излагать свою позицию, подкреплять ее конкретными данными, уметь обобщать, аргументировать и систематизировать статистические выкладки.

На семинарских занятиях преподаватель проверяет выполнение самостоятельных заданий и качество усвоения знаний.

Самостоятельная работа студентов по дисциплине «Антикризисное управление» включает в себя выполнение следующих видов заданий: изучение федеральных законов и нормативных документов, методик утвержденных Правительством Российской Федерации и Минэкономразвития РФ по вопросам финансового оздоровления и несостоятельности (банкротства); подготовку расчетно-аналитической работы, докладов по проблемным и дискуссионным вопросам в сфере финансового оздоровления и несостоятельности(банкротства); решение задач, способствующих приобретению практических навыков по деятельности в команде арбитражного управляющего.

Перечисленные задания ориентированы на более глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины. В рабочей программе дисциплины по каждой теме названы виды заданий для самостоятельной работы.

К выполнению заданий для самостоятельной работы предъявляются следующие требования: задания должны исполняться самостоятельно и представляться в установленный срок, а также соответствовать установленным требованиям по оформлению.

Студентам следует:

- руководствоваться графиком самостоятельной работы, определенным рабочей программы дисциплины;
- выполнять все плановые задания, выдаваемые преподавателем для самостоятельного выполнения, и разбирать на семинарах и консультациях неясные вопросы;
- при подготовке к зачету и экзамену параллельно прорабатывать соответствующие теоретические и практические разделы дисциплины, фиксируя неясные моменты для их обсуждения на плановой консультации.

Требования к оформлению и выполнению расчетно-аналитической работы

В целях освоения материалов дисциплины, студенты выполняют расчетно-аналитическую работу.

Объектом расчетно-аналитической работы как правило является организация реального сектора экономики. Объект может быть выбран студентом самостоятельно в случае наличия необходимой информации об организации (формы бухгалтерской отчетности за период не менее 2-х лет, данные о внутренних условиях деятельности) или информация предоставляется ведущим преподавателем.

I.Цель расчетно-аналитическую работу: применение на практике знаний, полученных при изучении дисциплины.

Выполнение работы имеет цель:

- выработать у студентов навыки самостоятельной работы с по анализу финансового состояния организаций;
- дать возможность овладеть практическими приемами и методами анализа финансового состояния организации в пределах, необходимых для составления заключения о финансовом состоянии организации;
- реализовать приобретенные теоретические знания на практике в виде подготовки обоснованного заключения о финансовом состоянии и разработки предложений по финансовому оздоровлению.

К расчетно-аналитической работе предъявляются следующие требования:

- работа выполняется студентами самостоятельно, индивидуально или в составе группы, определенной преподавателем;
- при выполнении работы должны быть использованы знания, усвоенные в ходе изучения дисциплин, позволяющих сделать грамотный анализ платежеспособности и финансового состояния объекта анализа;
- составленное студентами заключение о финансовом состоянии организации должно быть аргументированным, в нем должны быть раскрыты причины, позволяющие сделать тот или иной вывод. Кроме того, в заключении целесообразно отразить предложения по финансовому оздоровлению и укреплению устойчивости организации;
- подготовленные студентами предложения по финансовому оздоровлению должны быть логическим завершением проделанной работы, предлагаемые меры по восстановлению платежеспособности обоснованы и должны следовать из выводов, сделанных в процессе проведенного финансового анализа.

II. Сроки выполнения расчетно-аналитическую работы

Контрольная работы выполняется в течение месяца с даты выдачи задания и сдается в сшитом виде преподавателю. При рассмотрении темы 3 выдается задание и определяется пакет документов для его выполнения.

Порядок представления и оценки расчетно-аналитической работы.

Выполнение контрольной работы должно быть завершено к указанному преподавателем сроку.

Готовая работа помещается в папку-скоросшиватель и сдается преподавателю, который на титульном листе должен сделать отметку о ее выполнении.

После осуществления расчетов студенты должны продумать и сформулировать выводы по результатам расчетов с учетом выявленных проблем,

связанных с неплатежеспособностью организаций и возможностей, предоставляемых законодательством.

Отчет о выполнении работы выполняется в соответствии с данными методическими указаниями.

IV. Методические указания по оформлению расчетно-аналитической работы.

Оформление расчетно-аналитической работы должно производиться по общим правилам ГОСТ 7.32-2001 (Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления); ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления) и их актуальных редакций.

Работа должна быть выполнена печатным способом с использованием компьютера и принтера на одной стороне листа белой бумаги одного сорта формата А4 (210×279 мм) через полтора интервала шрифта Times New Roman, размер шрифта – 14, в таблицах – 12, в подстрочных сносках – 10. Подчеркивание слов и выделение их курсивом не допускается. Цвет шрифта должен быть черным. Текст работы должен быть выровнен по ширине.

Страницы работы должны иметь следующие поля: верхнее – 20 мм; нижнее – 20 мм; левое – 20 мм; правое – 10 мм.

Колонтитулы: верхний – 2; нижний – 1,25.

Абзацный отступ должен составлять 1,25 см и быть одинаковым по всей работе.

Нумерация страниц в работе. Все страницы работы нумеруются по порядку без пропусков и повторений (сквозная нумерация). Первой страницей считается титульный лист, который включается в общую нумерацию страниц, однако номер на нем не ставится. На листе с оглавлением ставиться цифра «2» и т.д.

Порядковый номер страницы проставляют в центре нижней части листа без точки. Нумерация страниц работы выполняется арабскими цифрами, шрифта Times New Roman, кегль – 10 пт.

Изложение текста и оформление работы осуществляется в соответствии с требованиями ГОСТов 7.32, 2.105 и 6.38. Страницы текста работы и включенные в работу иллюстрации, и таблицы должны соответствовать формату А4 по ГОСТ 9327 и оформляться согласно с требованиями ГОСТ 2.105.

Оформление заголовков и подзаголовков работы.

Названия структурных элементов «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ЧАСТЬ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЕ» являющиеся заголовками, печатаются прописными буквами, названия пунктов и подпунктов (подзаголовки) – строчными буквами (кроме первой прописной). Заголовки и подзаголовки при печатании текста письменной работы на принтере выделяются полужирным шрифтом.

Заголовки, подзаголовки и подстрочные сноски (состоящие из нескольких строк) печатаются через одинарный интервал.

Заголовки структурных элементов не нумеруются.

Нумерация пунктов и подпунктов основной части расчетно-аналитической работы производится арабскими цифрами, а именно:

Например,

1. Анализ финансового состояния хозяйствующего субъекта

1.1. Расчет и оценка показателя общей ликвидности

Оформление иллюстраций и рисунков

Все иллюстрации (графики, схемы, диаграммы и другие графические материалы) именуются в тексте рисунками.

Количество иллюстраций должно быть достаточным для пояснения излагаемого текста.

Иллюстрации следует нумеровать арабскими цифрами порядковой нумерацией в пределах всей работы.

Иллюстрации при необходимости могут иметь наименование и пояснительные данные (подрисуночный текст). Слово «Рисунок» и наименование

помещают после пояснительных данных и располагают следующим образом: Рисунок 1. Название рисунка. Подпись к рисунку делается 14 кеглем и располагается под ним посередине строки. Точка в конце названия рисунка не ставится.

Иллюстрации следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые, или на следующей странице.

На все иллюстрации должны быть даны ссылки в тексте работы. При ссылках на иллюстрации следует писать «... в соответствии с рисунком 2...».

Например,

Оценка динамики коэффициентов ликвидности, представленная на рисунке 1, позволяет сделать вывод, что за исследуемый период компания использовала оборотные активы достаточно эффективно.

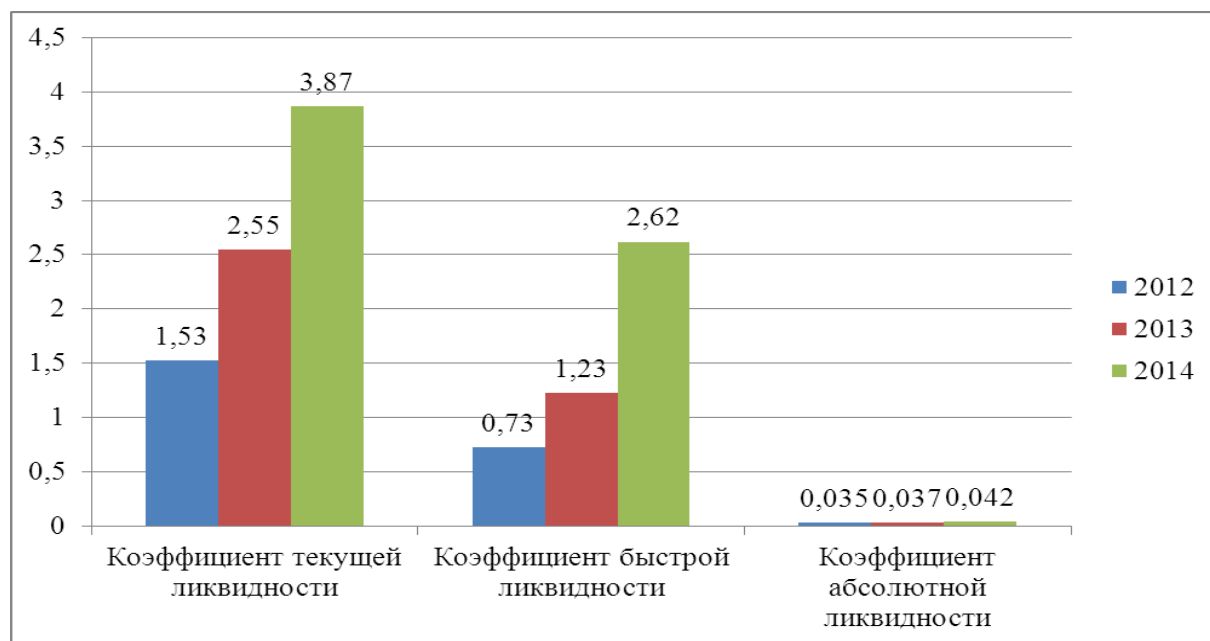


Рисунок 1. Динамика коэффициентов ликвидности компании

Оформление таблиц

Оформление таблиц выполняется по ГОСТ 2.105, согласно которому таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей.

Слово «Таблица» пишется полностью, 14 кеглем, с прописной буквы и помещается у правого поля. Далее указывается номер таблицы. После номера точка не ставится. Следует использовать сквозную нумерацию таблиц.

Название таблицы пишется 14 кеглем на следующей строке и размещается по центру листа. Точка в конце названия не ставится. Название таблицы, при его наличии, должно отражать ее содержание, быть точным, кратким. Название следует помещать над таблицей.

Таблицы слева, справа и снизу, как правило, ограничивают линиями.

При оформлении таблиц используется 12 кегль и полуторный интервал. В случае если в таблицу требуется поместить большой объем материала, допускается использование одинарного межстрочного интервала.

Порядковый номер таблицы служит для ее связи с текстом. Он состоит из слова «таблица» и цифры. Слово «таблица» пишется с заглавной буквы, значок «№» перед порядковым номером и точку после него не ставят.

Ссылку на таблицу следует сформулировать таким образом, чтобы не дублировался тематический заголовок, в котором следует избегать употребления следующих слов: значение, величина, расчет, зависимость.

Например,

Значения коэффициентов ликвидности представлены в таблице 4.

Таблица 4. Анализ показателей ликвидности компании

Наименование показателя	2016	2017	2018
Коэффициент текущей ликвидности	1,53	2,55	3,87
Коэффициент быстрой ликвидности	0,73	1,23	2,62
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,035	0,04	0,042

Оформление формул

Формулы оформляются согласно требованиям ГОСТ 2.105.

При наборе текста в программе Microsoft Word для оформления формул используют редактор формул Microsoft Equation.

Как правило, при размещении формул на листе используют настройку выравнивая текста «Выровнять по центру».

Формулы в тексте работы следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией. Номер заключают в круглые скобки и записывают на уровне формулы справа в круглых скобках.

Например,

$$K_{\text{текущ. ликвидн.}} = \frac{\text{Оборотные активы}}{\text{Краткосрочные обязательства}} \quad (1)$$

Одну формулу обозначают - (1).

В случае необходимости при оформлении формул в качестве символов следует применять обозначения, установленные соответствующими национальными стандартами.

Пояснения символов должны быть приведены в тексте или непосредственно под формулой. Пояснения каждого символа следует давать с новой строки в той последовательности, в которой символы приведены в формуле. Первая строка пояснения должна начинаться со слова «где» без двоеточия после него.

Например,

$$K_{\text{ал}} = \frac{A1}{P1 + P2} \quad (2),$$

где A1 – наиболее ликвидные активы;

P1 – наиболее срочные обязательства;

P2 – краткосрочные пассивы.

Ссылки в тексте на порядковые номера формул дают в скобках.

Например,

... в формуле (1)...

Формулы, следующие одна за другой и не разделенные текстом, разделяют запятой.

Оформление списка использованных источников

Список использованных источников оформляется согласно требованиям ГОСТ 7.32-2001 (Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления); ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание).

Список располагается в конце работы. Источники информации нумеруются по мере их упоминания в тексте работы. В тексте контрольной работы ссылки на источники указываются в квадратных скобках.

Например,

... согласно [2] коэффициент текущей ликвидности рассчитывается по следующей формуле...

Оформление приложений

Приложения оформляют как продолжение расчетно-аналитической работы. Каждое приложение следует начинать с нового листа с указанием в правом верхнем углу слова "ПРИЛОЖЕНИЕ", напечатанного прописными буквами. Приложение должно иметь содержательный заголовок, который записывают симметрично относительно текста с прописной буквы отдельной строкой. Точка в конце заголовка не ставится.

В тексте работы на все приложения должны быть даны ссылки.

Приложения нумеруют заглавными буквами русского алфавита.

Приложения должны иметь общую с остальной частью документа сквозную нумерацию страниц.

V. Объем, структура и содержание отчета о выполнении расчетно-аналитической работы

Расчетно-аналитическая работа, выполняется внеаудиторно, объемом 10 страниц, без учета титульного листа и приложения и она должна содержать:

1. *Титульный лист*, где указывается наименование университета, департамента, группы, фамилия и инициалы автора работы и научного руководителя, год написания (пример оформления титульного листа приведен в Приложение А).

2. *Введение*, в котором отражается актуальность выбранной темы работы, цели и задачи работы которые будут выполняться в ходе выполнения работы. Рекомендуемый объем данного раздела – 1 страница.

3. Исследовательская часть, при написании которой следует учитывать тот факт, что форма выполняемой работы предполагает использование иллюстративного материала в виде рисунков, графиков, схем, таблиц и т.д., позволяющего более наглядно разъяснять приводимые в работе положения. В пояснительной записке вначале приводится краткое описание теоретических положений позволяющих провести решение ситуационной задачи и сформулировать выводы. Затем приводятся результаты расчетов и анализа формулируются выводы, вытекающих из анализа. Общий объем данного раздела должен составлять до 8 страниц.

4. Заключение, где необходимо подвести общие итоги работы, увязав ранее освоенный теоретический материал с результатами, полученными эмпирическим путем. В данной части работы выводы должны носить обобщающий характер (то есть их следует формулировать на основе комплексного анализа результатов, полученных в ходе выполнения всей работы в целом). Выводы и рекомендации могут быть изложены либо в форме списка (по пунктам), либо в виде краткого текстового резюме. Рекомендуемый объем данного раздела – 1 страница.

5. Список использованных источников, содержащий перечень нормативных, научных и учебно-методических материалов, использованных при выполнении контрольной работы. Источники должны быть не старше 5-ти лет.

6. Приложения. Бухгалтерская отчетность, таблицы, разработанные в работе и объемом более 1 страницы и т.д.

Образец оформления содержания работы приведен в приложении Б.

Оценка расчетно-аналитической работы студентов проводится в процессе текущего контроля успеваемости студентов.

ПРИЛОЖЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Образец оформления титульного листа

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Департамент менеджмента

Расчетно-аналитическая работа

по дисциплине «Антикризисное управление»
на тему «Анализ финансового состояния и финансовых результатов АО «Импульс»

Студента(ки) 3 курса, ____ групп
факультета «Менеджмент»
(Ф.И.О. подпись)

Научный руководитель:
(Ф.И.О., степень, звание, должность, подпись)

Москва 20-

Образец оформления содержания расчетно-аналитической работы

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	2
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ЧАСТЬ.....	3
1. Методические основы анализа финансового состояния и финансовых результатов.....	3
2. Общая характеристика деятельности АО «Импульс».....	4
3. Анализ финансового состояния и финансовых результатов.....	5
4. Разработка предложений по улучшению финансового состояния.....	8
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	10
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	11
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	12

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.

11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения:

- Windows Microsoft office (Word, Excel, PowerPoint)
- Антивирус ESET ENDPOINT SECURITY

11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

- «Консультант Плюс», «Гарант» (можно еще дописать, то, что по договору)

11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не предусмотрено

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.

Для осуществления образовательного процесса в рамках дисциплины необходимо наличие специальных помещений.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения лекций, семинарских и практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Специальные помещения должны быть укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Проведение лекций и семинаров в рамках дисциплины осуществляется в помещениях:

- оснащенных демонстрационным оборудованием;
- оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»;
- обеспечивающих доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.